



МИНИСТЕРСТВО ЮСТИЦИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ЗАРЕГИСТРИРОВАНО

Регистрационный № 82370

от 28 мая 2025

**МИНИСТЕРСТВО ТРУДА И СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
(Минтруд России)**

18 апреля 2025г.

ПРИКАЗ

Москва

№ 264н

**Об утверждении профессионального стандарта
«Специалист по управлению рисками»**

В соответствии с пунктом 20 Правил разработки и утверждения профессиональных стандартов, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 10 апреля 2023 г. № 580, п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить прилагаемый профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками».
2. Признать утратившим силу приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 августа 2018 г. № 564н «Об утверждении профессионального стандарта «Специалист по управлению рисками» (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 17 сентября 2018 г., регистрационный № 52177).
3. Установить, что настоящий приказ вступает в силу с 1 сентября 2025 г. и действует до 1 сентября 2031 г.

Министр

А.О. Котяков

УТВЕРЖДЕН
приказом Министерства
труда и социальной защиты
Российской Федерации
от «18» апреля 2025 г. № 264н

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ

Специалист по управлению рисками

452

Регистрационный номер

Содержание

I. Общие сведения.....	1
II. Описание трудовых функций, входящих в профессиональный стандарт (функциональная карта вида профессиональной деятельности)	3
III. Характеристика обобщенных трудовых функций.....	9
3.1. Обобщенная трудовая функция «Осуществление вспомогательных функций в управлении рисками»	9
3.2. Обобщенная трудовая функция «Оценка влияния рисков на цели, ключевые показатели эффективности и решения, принимаемые в организациях»	12
3.3. Обобщенная трудовая функция «Оценка влияния рисков на цели, ключевые показатели эффективности и решения, принимаемые в кредитных организациях»	25
3.4. Обобщенная трудовая функция «Внедрение элементов управления рисками, актуализация и обеспечение работы элементов управления рисками в бизнес-процессах, включая процесс принятия решений в организациях».....	37
3.5. Обобщенная трудовая функция «Внедрение элементов управления рисками, актуализация и обеспечение работы элементов управления рисками в бизнес-процессах, включая процесс принятия решений в кредитных организациях»	48
3.6. Обобщенная трудовая функция «Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях».....	59
3.7. Обобщенная трудовая функция «Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в кредитных организациях»	66
IV. Сведения об организациях – разработчиках профессионального стандарта.....	74
V. Сокращения, используемые в профессиональном стандарте.....	74

I. Общие сведения

Управление рисками (риск-менеджмент) организации
(наименование вида профессиональной деятельности)

08.018

код

Краткое описание вида профессиональной деятельности

Создание и защита ценностей организации за счет реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией путем встраивания инструментов риск-менеджмента в бизнес-процессы организации и принятие управленческих решений

Группа занятий

1219	Управляющие финансово-	1346	Руководители служб и
------	------------------------	------	----------------------

	экономической и административной деятельностью, не входящие в другие группы		подразделений в сфере финансовой деятельности и страхования
2421	Аналитики систем управления и организации	3343	Административный и иной исполнительный среднетехнический персонал
(код ОКЗ ¹)	(наименование)	(код ОКЗ)	(наименование)

Отнесение к области профессиональной деятельности

08	Финансы и экономика
(код ОПД ²)	(наименование области профессиональной деятельности)

Отнесение к видам экономической деятельности

66.21	Оценка рисков и ущерба
70.10	Деятельность головных офисов
70.22	Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления
74.90	Деятельность профессиональная, научная и техническая прочая, не включенная в другие группировки
(код ОКВЭД ³)	(наименование вида экономической деятельности)

II. Описание трудовых функций, входящих в профессиональный стандарт (функциональная карта вида профессиональной деятельности)

Обобщенные трудовые функции			Трудовые функции			
код	наименование	уровень квалификации	возможные наименования должностей, профессий рабочих	наименование	код	уровень (подуровень) квалификации
A	Осуществление вспомогательных функций в управлении рисками	4	Помощник специалиста службы управления рисками (риск-менеджмента) Младший специалист службы управления рисками (риск-менеджмента)	Отдельные работы для целей формирования основополагающих документов по управлению рисками организации (политика, принципы, цели, задачи, распределение ответственности)	A/01.4	4
B	Оценка влияния рисков на цели, ключевые показатели эффективности и решения, принимаемые в организациях	5	Специалист службы управления рисками (риск-менеджмента)	Отдельные работы для целей разработки методических материалов и осуществления оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, в рамках принятия решений и функционирования ключевых бизнес-процессов	A/02.4	4
				Формирование основополагающих документов по управлению рисками организации (политика, принципы, цели, задачи, распределение ответственности)	B/01.5	5
				Разработка методических материалов по оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, в рамках принятия	B/02.5	5

				<p>решений и ключевых бизнес-процессов</p> <p>Сбор данных, исследование и проверка данных для последующей оценки рисков организации</p> <p>Оценка влияния рисков на цели организации в рамках принятия решений и функционирования ключевых бизнес-процессов, подготовка материалов по результатам оценки рисков и их влияния</p> <p>Подготовка материалов по оценке эффективности управления рисками в организации и отчетности по рискам</p>	<p>В/03.5</p> <p>В/04.5</p> <p>В/05.5</p>	<p>5</p> <p>5</p> <p>5</p>
С	Оценка влияния рисков на цели, ключевые показатели эффективности и решения, принимаемые в кредитных организациях	5	Специалист службы управления рисками (риск-менеджмента)	<p>Формирование основополагающих документов по управлению рисками кредитной организации (политика, принципы, цели, задачи, распределение ответственности)</p> <p>Разработка методических материалов по оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели кредитной организации, в рамках принятия решений и ключевых бизнес-процессов</p>	<p>С/01.5</p> <p>С/02.5</p> <p>С/03.5</p> <p>С/04.5</p>	<p>5</p> <p>5</p> <p>5</p> <p>5</p>

				кредитной организации в рамках принятия решений и функционирования ключевых бизнес-процессов, подготовка материалов по результатам оценки рисков и их влияния	C/05.5	5
				Подготовка материалов по оценке эффективности управления рисками в кредитной организации и отчетности по рискам	D/01.6	6
D	Внедрение элементов управления рисками, актуализация и обеспечение работы элементов управления рисками в бизнес-процессах, включая процесс принятия решений в организациях	6	Ведущий специалист службы управления рисками (риск-менеджмента) Главный специалист службы управления рисками (риск-менеджмента) Руководитель структурного подразделения службы управления рисками (риск-менеджмента)	Встраивание процесса управления рисками в бизнес-процессы организации и актуализация существующих внутренних методологических и организационно-распорядительных документов бизнес-процессов с целью внедрения риск-ориентированного подхода к управлению	D/02.6	6
				Раскрытие информации о рисках в бизнес-процессах организации при принятии управленческих решений, формировании отчетности или документов, а также подготовка и проведение обучения в области риск-менеджмента	D/03.6	6
				Консультирование и методологическая поддержка работников организации в области управления рисками	D/04.6	6

E	Внедрение элементов управления рисками, актуализация и обеспечение работы элементов управления рисками в бизнес-процессах, включая процесс принятия решений в кредитных организациях	6	<p>Ведущий специалист службы управления рисками (риск-менеджмента)</p> <p>Главный специалист службы управления рисками (риск-менеджмента)</p> <p>Руководитель структурного подразделения службы управления рисками (риск-менеджмента)</p>	<p>Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов оценки органам управления организации</p> <p>Встраивание процесса управления рисками в бизнес-процессы кредитной организации и актуализация существующих внутренних методологических и организационно-распорядительных документов бизнес-процессов с целью внедрения риск-ориентированного подхода к управлению</p> <p>Мониторинг реализации риск-ориентированного подхода в бизнес-процессах кредитной организации</p> <p>Раскрытие информации о рисках в бизнес-процессах кредитной организации при принятии управленческих решений, формировании отчетности или документов, а также подготовка и проведение обучения в области риск-менеджмента</p> <p>Консультирование и методологическая поддержка работников кредитной организации в области управления рисками</p> <p>Оценка эффективности управления рисками в организации и представление</p>	D/05.6	6
		6		<p>Встраивание процесса управления рисками в бизнес-процессы кредитной организации и актуализация существующих внутренних методологических и организационно-распорядительных документов бизнес-процессов с целью внедрения риск-ориентированного подхода к управлению</p> <p>Мониторинг реализации риск-ориентированного подхода в бизнес-процессах кредитной организации</p>	E/01.6	6
				<p>Раскрытие информации о рисках в бизнес-процессах кредитной организации при принятии управленческих решений, формировании отчетности или документов, а также подготовка и проведение обучения в области риск-менеджмента</p> <p>Консультирование и методологическая поддержка работников кредитной организации в области управления рисками</p>	E/02.6	6
				<p>Раскрытие информации о рисках в бизнес-процессах кредитной организации при принятии управленческих решений, формировании отчетности или документов, а также подготовка и проведение обучения в области риск-менеджмента</p> <p>Консультирование и методологическая поддержка работников кредитной организации в области управления рисками</p>	E/03.6	6
				<p>Консультирование и методологическая поддержка работников кредитной организации в области управления рисками</p>	E/04.6	6
				<p>Оценка эффективности управления рисками в организации и представление</p>	E/05.6	6

F	<p>Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях</p>	7	<p>Вице-президент по рискам Руководитель службы управления рисками Директор по управлению рисками Руководитель исследовательским центром (институтом) в сфере управления рисками</p>	<p>результатов оценки органам управления организации Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента</p>	F/01.7	7
G	<p>Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в кредитных организациях</p>	7	<p>Руководитель службы управления рисками</p>	<p>Раскрытие информации о рисках организации в отчетах для внешних сторон, связанных с требованиями регуляторов и достижением стратегических целей или принимаемыми стратегическими решениями Работа в процессе принятия решений, связанных с неопределенностью в организации Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов органам управления организации Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению кредитной организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента Раскрытие информации о рисках кредитной организации в отчетах</p>	F/02.7 F/03.7 F/04.7 G/01.7 G/02.7	7 7 7 7 7

			<p>для внешних сторон, связанных с требованиями регуляторов и достиганием стратегических целей или принимаемыми стратегическими решениями</p> <p>Работа в процессе принятия решений, связанных с неопределенностью в кредитной организации</p> <p>Оценка эффективности управления рисками в кредитной организации и представление результатов органам управления организации</p>	<p>G/03.7</p> <p>G/04.7</p>	<p>7</p> <p>7</p>
--	--	--	--	-----------------------------	-------------------

III. Характеристика обобщенных трудовых функций

3.1. Обобщенная трудовая функция

Наименование	Осуществление вспомогательных функций в управлении рисками	Код	A	Уровень квалификации	4
Возможные наименования должностей, профессий рабочих	Помощник специалиста службы управления рисками (риск-менеджмента) Младший специалист службы управления рисками (риск-менеджмента)				

Пути достижения квалификации

Образование и обучение	Среднее профессиональное образование – программы подготовки специалистов среднего звена
Опыт практической работы	-
Особые условия допуска к работе	-
Другие характеристики	-

Справочная информация

Наименование документа	Код	Наименование начальной группы, должности, профессии или специальности, направления подготовки
ОКЗ	3343	Административный и иной исполнительный среднетехнический персонал
Перечень СПО ⁴	38.02.01	Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)
	38.02.02	Страховое дело (по отраслям)
	38.02.06	Финансы
	38.02.07	Банковское дело

3.1.1. Трудовая функция

Наименование	Отдельные работы для целей формирования основополагающих документов по управлению рисками организации (политика, принципы, цели, задачи, распределение ответственности)	Код	A/01.4	Уровень (подуровень) квалификации	4
--------------	---	-----	--------	-----------------------------------	---

Трудовые действия	Сбор (мониторинг) требований (рекомендаций) регуляторов (законодательства Российской Федерации) в области управления рисками
	Поиск теоретических материалов, лучших практик в области внедрения риск-ориентированного управления, оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели экономики и управления организацией, корпоративных финансов, поведенческой экономики, нейроэкономики, и принятия решений с учетом рисков
	Поиск и сбор материалов исполнительных органов о деятельности организации (отчетов и планов) и об эффективности управления, о достижении целей организации, а также заключений и материалов проверок внутреннего аудита по вопросам корпоративного управления и управления рисками для дальнейшего изучения на предмет учета информации о рисках
	Поиск и сбор внутренних организационно-распорядительных документов, регламентирующих организацию и осуществление управления рисками в организации, для последующего изучения с целью выяснения необходимости их доработки
Необходимые умения	Осуществлять поиск информации в открытых источниках по вопросам управления рисками и риск-ориентированному управлению
	Отбирать и обобщать информацию о теории и лучшей практике риск-ориентированного управления, об оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации
	Производить сбор на официальных сайтах различных организаций, а также на сайтах профессиональных сообществ существующих примеров основополагающих документов в области управления рисками
	Производить сбор внутренних документов в области управления рисками
	Собирать и обобщать информацию о прошедших и предстоящих форумах, конференциях по управлению рисками, а также о доступных материалах по результатам проведенных мероприятий
	Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)
	Управлять размещением цифровой информации, в том числе в дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети
	Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации
Необходимые знания	Справочно-правовые системы
	Термины и понятия в риск-менеджменте
	Законодательство Российской Федерации, нормативные правовые акты в сфере управления рисками
	Иностранный язык в объеме, необходимом для выполнения трудовой функции
	Защита персональных данных
	Основы работы в операционных системах
Другие характеристики	Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных
	-

3.1.2. Трудовая функция

Наименование	Отдельные работы для целей разработки методических материалов и осуществления оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, в рамках принятия решений и функционирования ключевых бизнес-процессов	Код	А/02.4	Уровень (подуровень) квалификации	4
--------------	--	-----	--------	-----------------------------------	---

Трудовые действия	Сбор (мониторинг) требований (рекомендаций) регуляторов (законодательства Российской Федерации) в области оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков
	Поиск теоретических материалов, лучших практик в области оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели экономики и управления организацией, корпоративных финансов, поведенческой экономики, нейроэкономики, и принятия решений с учетом рисков
	Поиск и сбор информации о стратегических целях организации, параметрах бюджета, ключевых показателях эффективности, ключевых проектах для целей дальнейшей оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков
	Поиск и сбор материалов исполнительных органов о деятельности организации (отчетов и планов) и об эффективности управления, о достижении целей организации, а также заключений и материалов проверок внутреннего аудита по вопросам корпоративного управления и управления рисками для дальнейшего изучения на предмет учета информации о рисках
	Поиск и сбор внутренних организационно-распорядительных документов, регламентирующих организацию и осуществление управления рисками в организации, для последующего изучения с целью выяснения необходимости их доработки
	Поиск источников исходных данных для последующей оценки влияния рисков на цели (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Сбор исходных данных для последующей оценки влияния рисков на цели (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Поиск информации о существующих средствах автоматизации в управлении рисками
Необходимые умения	Отбирать и обобщать информацию по теории и лучшей практике риск-ориентированного управления, оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации
	Производить сбор внутренних документов в области управления рисками
	Производить сбор внутренних документов, в которых указана информация о методиках оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации
	Производить поиск и сбор информации из внешних и внутренних источников статистики рисковых событий
	Формировать из исходных разноформатных данных таблицы (базы данных) в формате, пригодном для последующего использования при расчетах и оценке влияния рисков
	Отбирать и обобщать информацию о существующих средствах автоматизации в области управления рисками
	Собирать и обобщать информацию о прошедших и предстоящих форумах, конференциях по управлению рисками, а также доступных материалах по результатам проведенных мероприятий
	Применять подходы безопасной работы в информационно-

	телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена) Управлять размещением цифровой информации, в том числе в дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации
Необходимые знания	Справочно-правовые системы Термины и понятия в риск-менеджменте Законодательство Российской Федерации, нормативные правовые акты в сфере управления рисками Теория вероятности и статистика Основные методики, применяемые в риск-менеджменте при оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков Иностранный язык в объеме, необходимом для выполнения трудовой функции Защита персональных данных Основы работы в операционных системах Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных
Другие характеристики	-

3.2. Обобщенная трудовая функция

Наименование	Оценка влияния рисков на цели, ключевые показатели эффективности и решения, принимаемые в организациях	Код	В	Уровень квалификации	5
--------------	--	-----	---	----------------------	---

Возможные наименования должностей, профессий рабочих	Специалист службы управления рисками (риск-менеджмента)
--	---

Пути достижения квалификации

Образование и обучение	Среднее профессиональное образование – программы подготовки специалистов среднего звена и дополнительное профессиональное образование в области управления рисками или Высшее образование – бакалавриат
Опыт практической работы	Не менее одного года в сфере управления рисками при наличии среднего профессионального образования

Особые условия допуска к работе	-
Другие характеристики	-

Справочная информация

Наименование документа	Код	Наименование начальной группы, должности, профессии или специальности, направления подготовки
ОКЗ	2421	Аналитики систем управления и организации
ЕКС ⁵	-	Аналитик
	-	Эксперт
ОКПДТР ⁶	27779	Эксперт
Перечень СПО	38.02.01	Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)
	38.02.02	Страховое дело (по отраслям)
	38.02.06	Финансы
	38.02.07	Банковское дело
Перечень ВО ⁷	38.03.01	Экономика
	38.03.02	Менеджмент

3.2.1. Трудовая функция

Наименование	Формирование основополагающих документов по управлению рисками организации (политика, принципы, цели, задачи, распределение ответственности)	Код	В/01.5	Уровень (подуровень) квалификации	5
--------------	--	-----	--------	-----------------------------------	---

Трудовые действия	Формирование списка регуляторов, определяющих требования (рекомендации) в области управления рисками
	Сбор (мониторинг) и формирование списка требований (рекомендаций) регуляторов (законодательства Российской Федерации) в области управления рисками
	Изучение международных стандартов по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации
	Изучение национальных стандартов по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации
	Изучение на предмет применения в организации теоретических материалов, лучших практик в области внедрения риск-ориентированного управления, оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели экономики и управления организацией, корпоративных финансов, поведенческой экономики, нейроэкономики, и принятия решений с учетом рисков
	Изучение материалов исполнительных органов о деятельности организации (отчетов и планов) и об эффективности управления, о достижении целей организации, а также заключений и материалов проверок внутреннего аудита по вопросам корпоративного управления и управления рисками на предмет учета информации о рисках
	Изучение внутренних организационно-распорядительных документов, регламентирующих организацию и осуществление управления рисками в организации, на предмет необходимых доработок
	Формирование проектов внутренних организационно-распорядительных документов, регламентирующих организацию и осуществление управления рисками в организации

	<p>Осуществление коммуникации и разъяснений положений внутренних локальных нормативных актов о ключевых бизнес-процессах и процессах принятия управленческих решений по оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p> <p>Подготовка проектов материалов для обучения всех заинтересованных сторон в области риск-ориентированного управления организацией</p>
Необходимые умения	<p>Формировать список регуляторов, определяющих требования (рекомендации) в области управления рисками</p>
	<p>Собирать и формировать список требований (рекомендаций) регуляторов (законодательства Российской Федерации) в области управления рисками</p>
	<p>Изучать международные стандарты по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации</p>
	<p>Изучать национальные стандарты по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации</p>
	<p>Собирать и изучать на предмет применения в организации теоретические материалы, лучшие практики в области внедрения риск-ориентированного управления, оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели экономики и управления организацией, корпоративных финансов, поведенческой экономики, нейроэкономики, и принятия решений с учетом рисков</p>
	<p>Изучать материалы исполнительных органов о деятельности организации (отчеты и планы) и об эффективности управления, о достижении целей организации, а также заключения и материалы проверок внутреннего аудита по вопросам корпоративного управления и управления рисками на предмет учета информации о рисках</p>
	<p>Изучать внутренние организационно-распорядительные документы, регламентирующие организацию и осуществление управления рисками в организации, на предмет необходимых доработок</p>
	<p>Формировать проекты внутренних организационно-распорядительных документов, регламентирующих организацию и осуществление управления рисками в организации</p>
	<p>Осуществлять коммуникацию и разъяснения положений внутренних локальных нормативных актов о ключевых бизнес-процессах и процессах принятия управленческих решений по оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p>
	<p>Подготавливать проекты материалов для обучения всех заинтересованных сторон в области риск-ориентированного управления организацией</p>
	<p>Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов</p>
	<p>Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)</p>
	<p>Управлять размещением цифровой информации, в том числе в дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети</p>
	<p>Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации</p>

	цифровой информации
Необходимые знания	Международные стандарты в области управления рисками
	Основные российские стандарты и требования в области управления рисками
	Справочно-правовые системы
	Термины и понятия в риск-менеджменте
	Законодательство Российской Федерации, нормативные правовые акты в сфере управления рисками
	Правила работы с внутренними базами данных организации и поиска документов
	Типовые документы в области управления рисками
	Форматы, содержание программы обучения в области риск-ориентированного управления организацией
	Виды и способы коммуникации с представителями бизнес-процессов
	Иностранный язык в объеме, необходимом для выполнения трудовой функции
	Защита персональных данных
	Основы работы в операционных системах
	Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных
Другие характеристики	-

3.2.2. Трудовая функция

Наименование	Разработка методических материалов по оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, в рамках принятия решений и ключевых бизнес-процессов	Код	V/02.5	Уровень (подуровень) квалификации	5
Трудовые действия	Сбор (мониторинг) и формирование списка требований (рекомендаций) регуляторов (законодательства Российской Федерации) в области управления рисками				
	Изучение международных стандартов по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации				
	Изучение национальных стандартов по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации				
	Изучение на предмет применения в организации теоретических материалов, лучших практик в области внедрения риск-ориентированного управления, оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели экономики и управления организацией, корпоративных финансов, поведенческой экономики, нейроэкономики, и принятия решений с учетом рисков				
	Формирование списка ключевых бизнес-процессов и процессов принятия решений для встраивания риск-ориентированного подхода				
	Идентификация и формирование списка целей организации, целей бизнес-процессов, управленческих решений, параметров бюджета, ключевых показателей эффективности, ключевых проектов для дальнейшей оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (управленческие решения, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)				

	Изучение материалов исполнительных органов о деятельности организации (отчетов и планов) и об эффективности управления, о достижении целей организации, а также заключений и материалов проверок внутреннего аудита по вопросам корпоративного управления и управления рисками на предмет учета информации о рисках
	Изучение инструментов планирования: финансовых моделей, планов-графиков реализации проектов, инструментов, связанных с бизнес-процессами или принимаемыми решениями, на возможность встраивания рисков
	Формирование рекомендаций по доработке существующих инструментов планирования: финансовых моделей, планов-графиков реализации проектов и инструментов, связанных с бизнес-процессом или принимаемыми решениями, – для последующего встраивания рисков
	Проведение тестирования на адекватность выбранных методик оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, в рамках принятия решений и ключевых бизнес-процессов
	Изучение существующих форм отчетности на предмет встраивания информации о влиянии рисков и подготовка рекомендаций по доработке
	Изучение существующей в организации практики (внутренних локальных нормативных актов о ключевых бизнес-процессах и принятии управленческих решений) в области методологии оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, для выявления необходимых доработок
	Подготовка проектов изменения существующих инструментов планирования: финансовых моделей, планов-графиков реализации проектов и иных инструментов, связанных с бизнес-процессами или принимаемыми решениями, с целью встраивания в них рисков
	Изучение и выбор инструментария риск-менеджмента и формирование подхода к оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на достижение целей, ключевые показатели эффективности, управленческие решения, принимаемые в организации, а также на выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Подготовка предложений по доработке (изменению) существующих в организации практик (внутренних локальных нормативных актов о ключевых бизнес-процессах и принятии управленческих решений) в области оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации (на выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Разработка средств автоматизации процессов управления рисками в бизнес-процессах и при принятии управленческих решений в организации
	Предоставление необходимой информации и разъяснений по запросам сотрудников организации в области управления рисками
	Подготовка материалов для обучения всех заинтересованных сторон в области риск-ориентированного управления организацией
Необходимые умения	Собирать и формировать список требований (рекомендаций) регуляторов (законодательства Российской Федерации) в области управления рисками
	Изучать международные стандарты по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации
	Изучать национальные стандарты по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации
	Собирать и изучать на предмет применения в организации теоретические материалы, лучшие практики в области внедрения риск-ориентированного

управления, оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели экономики и управления организацией, корпоративных финансов, поведенческой экономики, нейроэкономики, и принятия решений с учетом рисков
Формировать списки ключевых бизнес-процессов и процессов принятия решений для встраивания риск-ориентированного подхода
Формировать и изучать списки целей организации, целей бизнес-процессов, управленческих решений, параметров бюджета, ключевых показателей эффективности, ключевых проектов для дальнейшей оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (управленческие решения, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
Изучать материалы исполнительных органов о деятельности организации (отчеты и планы) и об эффективности управления, о достижении целей организации, а также заключения и материалы проверок внутреннего аудита по вопросам корпоративного управления и управления рисками на предмет учета информации о рисках
Изучать инструменты планирования: финансовые модели, планы-графики реализации проектов, инструменты, связанные с бизнес-процессами или принимаемыми решениями, – на возможность встраивания рисков
Формировать рекомендации по доработке существующих инструментов планирования: финансовых моделей, планов-графиков реализации проектов, инструментов, связанных с бизнес-процессом или принимаемыми решениями, – для последующего встраивания рисков
Проводить тестирование на адекватность выбранных методик оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, в рамках принятия решений и ключевых бизнес-процессов
Изучать существующие формы отчетности на предмет встраивания информации о влиянии рисков и подготавливать рекомендации по их доработке
Изучать существующие в организации практики (внутренние локальные нормативные акты о ключевых бизнес-процессах и принятии управленческих решений) в области методологии оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, для выявления необходимых доработок
Подготавливать проекты изменений существующих инструментов планирования: финансовых моделей, планов-графиков реализации проектов, инструментов, связанных с бизнес-процессами или принимаемыми решениями, – с целью встраивания в них рисков
Изучать и выбирать инструменты риск-менеджмента, формировать подходы к оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на достижение целей, ключевые показатели эффективности, управленческие решения, принимаемые в организации, а также на выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
Подготавливать предложения по доработке (изменению) существующих в организации практик (внутренних локальных нормативных актов о ключевых бизнес-процессах и принятии управленческих решений) в области оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
Разрабатывать средства автоматизации процессов управления рисками в бизнес-процессах и при принятии управленческих решений в организации
Предоставлять необходимую информацию и разъяснения по запросам сотрудников организации в области управления рисками
Подготавливать материалы для обучения всех заинтересованных сторон в

	<p>области риск-ориентированного управления организацией</p> <p>Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов</p> <p>Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)</p> <p>Управлять размещением цифровой информации, в том числе в дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети</p> <p>Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации</p>
Необходимые знания	Основные международные стандарты в области управления рисками
	Основные российские стандарты и требования в области управления рисками
	Справочно-правовые системы
	Методы работы с внутренними базами данных организации и поиска документов
	Корпоративные финансы, теория вероятности и математическая статистика, корпоративное управление, поведенческая экономика, нейроэкономика и теория принятия решений
	Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизацию рисков, определение критериев существенности
	Подходы к проверке и методы проверки качества применяемых инструментов риск-менеджмента
	Базовое программное обеспечение в области риск-ориентированного управления организацией и оценки влияния рисков на цели организации
	Виды и способы коммуникации с представителями бизнес-процессов
	Форматы, содержание программы обучения в области риск-ориентированного управления организацией
	Иностранный язык в объеме, необходимом для выполнения трудовой функции
	Защита персональных данных
	Основы работы в операционных системах
Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных	
Другие характеристики	-

3.2.3. Трудовая функция

Наименование	Сбор данных, исследование и проверка данных для последующей оценки рисков организации	Код	В/03.5	Уровень (подуровень) квалификации	5
Трудовые действия	<p>Формирование списка источников исходных данных, обработка и подготовка исходных данных для последующей оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p> <p>Подготовка материалов для проведения интервью с экспертами для получения данных и аналитики для последующей оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений,</p>				

	<p>выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p> <p>Формирование структурированных массивов с собранными данными</p> <p>Формирование списка ограничений, касающихся источников данных и качества исходных данных, для последующей оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p>
Необходимые умения	<p>Формировать списки источников исходных данных</p> <p>Обрабатывать и подготавливать исходные данные для последующей оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p> <p>Подготавливать материалы для проведения интервью с экспертами для получения данных и аналитики для последующей оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p> <p>Собирать данные, в том числе аналитические, исследовать и проверять данные для последующей оценки рисков</p> <p>Формировать списки ограничений, касающихся источников данных и качества исходных данных, для последующей оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p> <p>Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов</p> <p>Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)</p> <p>Управлять размещением цифровой информации, в том числе в дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети</p> <p>Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации</p>
	<p>Источники данных для последующей оценки влияния рисков</p> <p>Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности</p> <p>Подходы к исследованию и методы исследования и проверки исходных данных для последующей оценки влияния рисков</p> <p>Базовое программное обеспечение в области риск-ориентированного управления организацией, оценки влияния рисков на цели организации</p> <p>Ограничения, касающиеся источников данных и качества исходных данных для последующей оценки влияния рисков</p> <p>Иностраный язык в объеме, необходимом для выполнения трудовой функции</p> <p>Защита персональных данных</p> <p>Основы работы в операционных системах</p> <p>Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных</p>
	<p>Другие характеристики</p> <p>-</p>

3.2.4. Трудовая функция

Наименование	Оценка влияния рисков на цели организации в рамках принятия решений и функционирования ключевых бизнес-процессов, подготовка материалов по результатам оценки рисков и их влияния	Код	В/04.5	Уровень (подуровень) квалификации	5
Трудовые действия	<p>Мониторинг, проверка и оценка качества применения инструментов риск-менеджмента, применяемых в бизнес-процессах при оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p> <p>Формирование и подготовка комментариев по использованию в бизнес-процессах инструментов риск-менеджмента, применяемых в бизнес-процессах при оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p> <p>Оценка рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, ключевые показатели эффективности, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p> <p>Проведение тестирования на адекватность выбранных методик оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, ключевые показатели эффективности, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p> <p>Формирование списка ограничений, касающихся источников данных, качества данных, и ограничений используемых методик оценки рисков, выбранных для последующей оценки влияния рисков на цели (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p> <p>Приоритизация рисков по уровню их возможного влияния на цели организации, бизнес-процессов и управленческие решения, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон</p> <p>Подготовка основных выводов по результатам оценки</p> <p>Администрирование работы по подготовке планов по обработке риска (мероприятий по управлению рисками)</p> <p>Актуализация оценки рисков и их влияния на цели (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон) с учетом подготовленных планов обработки риска (мероприятий по управлению рисками) и интерпретация результатов</p> <p>Мониторинг качества применения инструментов риск-менеджмента при оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (управленческие решения, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p>				
Необходимые умения	<p>Проводить мониторинг, проверку и оценку качества применения инструментов риск-менеджмента, применяемых в бизнес-процессах при оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p> <p>Формировать комментарии по использованию в бизнес-процессах инструментов риск-менеджмента, применяемых в бизнес-процессах при оценке</p>				

	рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Производить оценку рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, ключевые показатели эффективности, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Проводить тестирование на адекватность выбранных методик оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, ключевые показатели эффективности, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Формировать списки ограничений, касающихся источников данных, качества данных, и ограничений используемых методик оценки рисков, выбранных для последующей оценки влияния рисков на цели (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Производить приоритизацию рисков по уровню их возможного влияния на цели организации, бизнес-процессов и управленческие решения, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Формировать основные выводы по результатам оценки влияния рисков
	Администрировать работу по подготовке планов по обработке риска (мероприятий по управлению рисками)
	Актуализировать оценку влияния рисков на цели (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон) с учетом подготовленных планов по обработке риска (мероприятий по управлению рисками) и интерпретировать результаты
	Осуществлять мониторинг качества применения инструментов риск-менеджмента при оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (управленческие решения, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов
	Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)
	Управлять размещением цифровой информации, в том числе в дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети
	Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации
Необходимые знания	Цели организации, цели и задачи бизнес-процессов, цели ключевых управленческих решений
	Корпоративные финансы, теория вероятности и математическая статистика, корпоративное управление, поведенческая экономика, нейроэкономика и теория принятия решений
	Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности
	Критерии для принятия управленческих решений
	Подходы к проверке и методы проверки качества применяемых инструментов

	риск-менеджмента
	Базовое программное обеспечение в области риск-ориентированного управления организацией, оценки влияния рисков на цели организации
	Форматы и подходы к подготовке информации о влиянии рисков на цели организации, цели бизнес-процессов, цели управленческих решений, а также к обеспечению исполнения требований регуляторов и доведения такой информации до органов принятия решений
	Виды и способы коммуникации с представителями бизнес-процессов
	Иностранный язык в объеме, необходимом для выполнения трудовой функции
	Защита персональных данных
	Основы работы в операционных системах
	Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных
Другие характеристики	-

3.2.5. Трудовая функция

Наименование	Подготовка материалов по оценке эффективности управления рисками в организации и отчетности по рискам	Код	В/05.5	Уровень (подуровень) квалификации	5
--------------	---	-----	--------	-----------------------------------	---

Трудовые действия	Формирование списка регуляторов, определяющих требования (рекомендации) в области управления рисками
	Сбор (мониторинг) и формирование списка требований (рекомендаций) регуляторов (законодательства Российской Федерации) в области управления рисками
	Изучение международных стандартов по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации
	Изучение национальных стандартов по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации
	Изучение на предмет применения в организации теоретических материалов, лучших практик в области внедрения риск-ориентированного управления, оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели экономики и управления организацией, корпоративных финансов, поведенческой экономики, нейроэкономики, и принятия решений с учетом рисков
	Изучение и формирование списка стратегических целей организации, параметров бюджета, ключевых показателей эффективности, ключевых проектов для целей дальнейшей оценки уровня зрелости и встраивания риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Подготовка материалов для проведения интервью с заинтересованными сторонами и руководителями бизнес-подразделений для оценки уровня зрелости управления рисками
	Изучение материалов исполнительных органов о деятельности организации (отчетов и планов) и об эффективности управления, о достижении целей организации, а также заключений и материалов проверок внутреннего аудита по вопросам корпоративного управления и управления рисками на предмет учета информации о рисках
	Проверка и оценка качества применения инструментов риск-менеджмента при

	оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Проверка и оценка качества информации о рисках в отчетах бизнес-подразделений
	Изучение доступного программного обеспечения для решения задач по оценке рисков
	Оценка уровня зрелости методики управления рисками и формирование отчетных материалов и основных выводов по результатам оценки
	Сбор информации от исполнителей, формирование проекта отчета о реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Подготовка проектов отчетов по рискам организации для заинтересованных сторон, надзорных и проверяющих органов
Необходимые умения	Собирать информацию о регуляторах, определяющих требования (рекомендации) в области управления рисками
	Собирать и формировать список требований (рекомендаций) регуляторов (законодательства Российской Федерации) в области управления рисками
	Изучать международные стандарты по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации
	Изучать национальные стандарты по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации
	Собирать и изучать на предмет применения в организации теоретические материалы, лучшие практики в области внедрения риск-ориентированного управления, оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели экономики и управления организацией, корпоративных финансов, поведенческой экономики, нейроэкономики, и принятия решений с учетом рисков
	Изучать и формировать список стратегических целей организации, параметров бюджета, ключевых показателей эффективности, ключевых проектов для целей дальнейшей оценки уровня зрелости и встраивания риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Формировать материалы для проведения интервью с заинтересованными сторонами и руководителями бизнес-подразделений для оценки уровня зрелости управления рисками
	Изучать материалы исполнительных органов о деятельности организации (отчеты и планы) и об эффективности управления, о достижении целей организации, а также заключения и материалы проверок внутреннего аудита по вопросам корпоративного управления и управления рисками на предмет учета информации о рисках
	Производить проверку и оценку качества применения инструментов риск-менеджмента при оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Производить проверку и оценку качества информации о рисках в отчетах бизнес-подразделений
	Изучать на применимость программное обеспечение для решения задач по оценке рисков
	Оценивать уровень зрелости управления рисками и формировать отчетные

	материалы и основные выводы по результатам оценки
	Собирать информацию от исполнителей, формировать проекты отчетов о реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Подготавливать проекты отчетов по рискам организации для заинтересованных сторон, надзорных и проверяющих органов
	Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов
	Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)
	Управлять размещением цифровой информации, в том числе в дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети
	Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации
Необходимые знания	Заинтересованные стороны в области реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Основные международные стандарты в области управления рисками
	Основные российские стандарты и требования в области управления рисками
	Законодательство Российской Федерации по виду деятельности организации и требования (рекомендации) в области управления рисками
	Справочно-правовые системы
	Правила работы с внутренними базами данных организации и поиска документов
	Корпоративные финансы, теория вероятности и математическая статистика, корпоративное управление, поведенческая экономика, нейроэкономика и теория принятия решений
	Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности
	Цели организации, цели и задачи бизнес-процессов, цели ключевых управленческих решений
	Подходы к проверке и методы проверки качества применяемых инструментов риск-менеджмента
	Базовое программное обеспечение в области риск-ориентированного управления организацией, оценки влияния рисков на цели организации
	Модели зрелости в области управления рисками
	Критерии оценки уровня зрелости управления рисками
	Виды и способы коммуникации с представителями бизнес-процессов
	Иностранный язык в объеме, необходимом для выполнения трудовой функции
	Защита персональных данных
	Основы работы в операционных системах
	Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных
Другие характеристики	-

3.3. Обобщенная трудовая функция

Наименование	Оценка влияния рисков на цели, ключевые показатели эффективности и решения, принимаемые в кредитных организациях	Код	С	Уровень квалификации	5
--------------	--	-----	---	----------------------	---

Возможные наименования должностей, профессий рабочих	Специалист службы управления рисками (риск-менеджмента)
--	---

Пути достижения квалификации

Образование и обучение	Среднее профессиональное образование – программы подготовки специалистов среднего звена и дополнительное профессиональное образование в области управления рисками или Высшее образование – бакалавриат
Опыт практической работы	Не менее одного года в сфере управления рисками при наличии среднего профессионального образования
Особые условия допуска к работе	-
Другие характеристики	-

Справочная информация

Наименование документа	Код	Наименование начальной группы, должности, профессии или специальности, направления подготовки
ОКЗ	2421	Аналитики систем управления и организации
ЕКС	-	Аналитик
	-	Эксперт
ОКПДТР	27779	Эксперт
Перечень СПО	38.02.01	Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)
	38.02.02	Страховое дело (по отраслям)
	38.02.06	Финансы
	38.02.07	Банковское дело
Перечень ВО	38.03.01	Экономика
	38.03.02	Менеджмент

3.3.1. Трудовая функция

Наименование	Формирование основополагающих документов по управлению рисками кредитной организации (политика, принципы, цели, задачи, распределение ответственности)	Код	С/01.5	Уровень (подуровень) квалификации	5
--------------	--	-----	--------	-----------------------------------	---

Трудовые действия	Формирование списка регуляторов, определяющих требования (рекомендации) в области управления рисками
	Сбор (мониторинг) и формирование списка требований (рекомендаций) регуляторов (законодательства Российской Федерации) в области управления рисками
	Изучение международных стандартов по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации
	Изучение национальных стандартов по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации
	Изучение на предмет применения в организации теоретических материалов, лучших практик в области внедрения риск-ориентированного управления, оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели экономики и управления организацией, корпоративных финансов, поведенческой экономики, нейроэкономики, и принятия решений с учетом рисков
	Изучение материалов исполнительных органов о деятельности организации (отчетов и планов) и об эффективности управления, о достижении целей организации, а также заключений и материалов проверок внутреннего аудита по вопросам корпоративного управления и управления рисками на предмет учета информации о рисках
	Изучение внутренних организационно-распорядительных документов, регламентирующих организацию и осуществление управления рисками в организации, на предмет необходимых доработок
	Формирование проектов внутренних организационно-распорядительных документов, регламентирующих организацию и осуществление управления рисками в организации
	Осуществление коммуникации и разъяснений положений внутренних локальных нормативных актов о ключевых бизнес-процессах и процессах принятия управленческих решений по оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
Подготовка проектов материалов для обучения всех заинтересованных сторон в области риск-ориентированного управления организацией	
Необходимые умения	Формировать список регуляторов, определяющих требования (рекомендации) в области управления рисками
	Собирать и формировать список требований (рекомендаций) регуляторов (законодательства Российской Федерации) в области управления рисками
	Изучать международные стандарты по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации
	Изучать национальные стандарты по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации
	Собирать и изучать на предмет применения в организации теоретические материалы, лучшие практики в области внедрения риск-ориентированного управления, оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели экономики и управления организацией, корпоративных финансов, поведенческой экономики, нейроэкономики, и принятия решений с учетом

	рисков
	Изучать материалы исполнительных органов о деятельности организации (отчеты и планы) и об эффективности управления, о достижении целей организации, а также заключения и материалы проверок внутреннего аудита по вопросам корпоративного управления и управления рисками на предмет учета информации о рисках
	Изучать внутренние организационно-распорядительные документы, регламентирующие организацию и осуществление управления рисками в организации, на предмет необходимых доработок
	Формировать проекты внутренних организационно-распорядительных документов, регламентирующих организацию и осуществление управления рисками в организации
	Осуществлять коммуникацию и разъяснения положений внутренних локальных нормативных актов о ключевых бизнес-процессах и процессах принятия управленческих решений по оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Подготавливать проекты материалов для обучения всех заинтересованных сторон в области риск-ориентированного управления организацией
	Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов
	Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)
	Управлять размещением цифровой информации, в том числе в дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети
	Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации
Необходимые знания	Международные стандарты в области управления рисками
	Основные российские стандарты и требования в области управления рисками
	Российский и международный финансовые рынки
	Справочно-правовые системы
	Термины и понятия в риск-менеджменте
	Законодательство Российской Федерации, нормативные правовые акты в сфере управления рисками
	Правила работы с внутренними базами данных организации и поиска документов
	Типовые документы в области управления рисками
	Форматы, содержание программы обучения в области риск-ориентированного управления организацией
	Виды и способы коммуникации с представителями бизнес-процессов
	Иностранный язык в объеме, необходимом для выполнения трудовой функции
	Защита персональных данных
	Основы работы в операционных системах
	Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных
Другие характеристики	-

3.3.2. Трудовая функция

Наименование	Разработка методических материалов по оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели кредитной организации, в рамках принятия решений и ключевых бизнес-процессов	Код	C/02.5	Уровень (подуровень) квалификации	5
Трудовые действия	<p>Сбор (мониторинг) и формирование списка требований (рекомендаций) регуляторов (законодательства Российской Федерации) в области управления рисками</p> <p>Изучение международных стандартов по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации</p> <p>Изучение национальных стандартов по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации</p> <p>Изучение на предмет применения в организации теоретических материалов, лучших практик в области внедрения риск-ориентированного управления, оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели экономики и управления организацией, корпоративных финансов, поведенческой экономики, нейроэкономики, и принятия решений с учетом рисков</p> <p>Формирование списка ключевых бизнес-процессов и процессов принятия решений для встраивания риск-ориентированного подхода</p> <p>Идентификация и формирование списка целей организации, целей бизнес-процессов, управленческих решений, параметров бюджета, ключевых показателей эффективности, ключевых проектов для дальнейшей оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (управленческие решения, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p> <p>Изучение материалов исполнительных органов о деятельности организации (отчетов и планов) и об эффективности управления, о достижении целей организации, а также заключений и материалов проверок внутреннего аудита по вопросам корпоративного управления и управления рисками на предмет учета информации о рисках</p> <p>Изучение инструментов планирования: финансовых моделей, планов-графиков реализации проектов, инструментов, связанных с бизнес-процессами или принимаемыми решениями, на возможность встраивания рисков</p> <p>Формирование рекомендаций по доработке существующих инструментов планирования: финансовых моделей, планов-графиков реализации проектов, и инструментов, связанных с бизнес-процессом или принимаемыми решениями, для последующего встраивания рисков</p> <p>Проведение тестирования на адекватность выбранных методик оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, в рамках принятия решений и ключевых бизнес-процессов</p> <p>Изучение существующих форм отчетности на предмет встраивания информации о влиянии рисков и подготовка рекомендаций по доработке</p> <p>Изучение существующей в организации практики (внутренних локальных нормативных актов о ключевых бизнес-процессах и принятии управленческих решений) в области методологии оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, для выявления необходимых доработок</p>				

	Подготовка проектов изменения существующих инструментов планирования: финансовых моделей, планов-графиков реализации проектов, – и иных инструментов, связанных с бизнес-процессами или принимаемыми решениями, с целью встраивания в них рисков
	Изучение и выбор инструментария риск-менеджмента и формирование подхода к оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на достижение целей, ключевые показатели эффективности, управленческие решения, принимаемые в организации, а также на выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Подготовка предложений по доработке (изменению) существующих в организации практик (внутренних локальных нормативных актов о ключевых бизнес-процессах и принятии управленческих решений) в области оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации (на выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Разработка средств автоматизации процессов управления рисками в бизнес-процессах и при принятии управленческих решений в организации
	Предоставление необходимой информации и разъяснений по запросам сотрудников организации в области управления рисками
	Подготовка материалов для обучения всех заинтересованных сторон в области риск-ориентированного управления организацией
Необходимые умения	Собирать и формировать список требований (рекомендаций) регуляторов (законодательства Российской Федерации) в области управления рисками
	Изучать международные стандарты по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации
	Изучать национальные стандарты по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации
	Собирать и изучать на предмет применения в организации теоретические материалы, лучшие практики в области внедрения риск-ориентированного управления, оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели экономики и управления организацией, корпоративных финансов, поведенческой экономики, нейроэкономики, и принятия решений с учетом рисков
	Формировать списки ключевых бизнес-процессов и процессов принятия решений для встраивания риск-ориентированного подхода
	Формировать и изучать списки целей организации, целей бизнес-процессов, управленческих решений, параметров бюджета, ключевых показателей эффективности, ключевых проектов для дальнейшей оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (управленческие решения, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Изучать материалы исполнительных органов о деятельности организации (отчеты и планы) и об эффективности управления, о достижении целей организации, а также заключения и материалы проверок внутреннего аудита по вопросам корпоративного управления и управления рисками на предмет учета информации о рисках
	Изучать инструменты планирования: финансовые модели, планы-графики реализации проектов, инструменты, связанные с бизнес-процессами или принимаемыми решениями, на возможность встраивания рисков
	Формировать рекомендации по доработке существующих инструментов планирования: финансовых моделей, планов-графиков реализации проектов, инструментов, связанных с бизнес-процессом или принимаемыми решениями,

	для последующего встраивания рисков
	Проводить тестирование на адекватность выбранных методик оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, в рамках принятия решений и ключевых бизнес-процессов
	Изучать существующие формы отчетности на предмет встраивания информации о влиянии рисков и подготавливать рекомендации по доработке
	Изучать существующие в организации практики (внутренние локальные нормативные акты о ключевых бизнес-процессах и принятии управленческих решений) в области методологии оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, для выявления необходимых доработок
	Подготавливать проекты изменений существующих инструментов планирования: финансовых моделей, планов-графиков реализации проектов, инструментов, связанных с бизнес-процессами или принимаемыми решениями, с целью встраивания в них рисков
	Изучать и выбирать инструменты риск-менеджмента, формировать подходы к оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на достижение целей, ключевые показатели эффективности, управленческие решения, принимаемые в организации, а также на выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Подготавливать предложения по доработке (изменению) существующих в организации практик (внутренних локальных нормативных актов о ключевых бизнес-процессах и принятии управленческих решений) в области оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Разрабатывать средства автоматизации процессов управления рисками в бизнес-процессах и при принятии управленческих решений в организации
	Предоставлять необходимую информацию и разъяснения по запросам сотрудников организации в области управления рисками
	Подготавливать материалы для обучения всех заинтересованных сторон в области риск-ориентированного управления организацией
	Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов
	Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)
	Управлять размещением цифровой информации, в том числе в дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети
	Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации
Необходимые знания	Основные международные стандарты в области управления рисками
	Основные российские стандарты и требования в области управления рисками
	Российский и международный финансовые рынки
	Справочно-правовые системы
	Методы работы с внутренними базами данных организации и поиска документов
	Корпоративные финансы, теория вероятности и математическая статистика, корпоративное управление, поведенческая экономика, нейроэкономика и теория принятия решений
	Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели

	организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности
	Подходы к проверке и методы проверки качества применяемых инструментов риск-менеджмента
	Базовое программное обеспечение в области риск-ориентированного управления организацией и оценки влияния рисков на цели организации
	Виды и способы коммуникации с представителями бизнес-процессов
	Форматы, содержание программы обучения в области риск-ориентированного управления организацией
	Иностранный язык в объеме, необходимом для выполнения трудовой функции
	Защита персональных данных
	Основы работы в операционных системах
	Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных
Другие характеристики	-

3.3.3. Трудовая функция

Наименование	Сбор данных, исследование и проверка данных для последующей оценки рисков кредитной организации	Код	C/03.5	Уровень (подуровень) квалификации	5
--------------	---	-----	--------	-----------------------------------	---

Трудовые действия	Формирование списка источников исходных данных, обработка и подготовка исходных данных для последующей оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Подготовка материалов для проведения интервью с экспертами для получения данных и аналитики для последующей оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Формирование структурированных массивов с собранными данными
	Формирование списка ограничений, касающихся источников данных и качества исходных данных, для последующей оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
Необходимые умения	Формировать списки источников исходных данных
	Обрабатывать и подготавливать исходные данные для последующей оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Подготавливать материалы для проведения интервью с экспертами для получения данных и аналитики для последующей оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Собирать данные, в том числе аналитические, исследовать и проверять данные для последующей оценки рисков
	Формировать списки ограничений, касающихся источников данных и качества исходных данных, для последующей оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)

	Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов
	Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)
	Управлять размещением цифровой информации, в том числе в дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети
	Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации
Необходимые знания	Источники данных для последующей оценки влияния рисков
	Российский и международный финансовые рынки
	Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности
	Подходы к исследованию и методы исследования и проверки исходных данных для последующей оценки влияния рисков
	Базовое программное обеспечение в области риск-ориентированного управления организацией, оценки влияния рисков на цели организации
	Ограничения, касающиеся источников данных и качества исходных данных для последующей оценки влияния рисков
	Иностранный язык в объеме, необходимом для выполнения трудовой функции
	Защита персональных данных
	Основы работы в операционных системах
	Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных
Другие характеристики	-

3.3.4. Трудовая функция

Наименование	Оценка влияния рисков на цели кредитной организации в рамках принятия решений и функционирования ключевых бизнес-процессов, подготовка материалов по результатам оценки рисков и их влияния	Код	C/04.5	Уровень (подуровень) квалификации	5
Трудовые действия	Мониторинг, проверка и оценка качества применения инструментов риск-менеджмента, применяемых в бизнес-процессах при оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)				
	Формирование и подготовка комментариев по использованию в бизнес-процессах инструментов риск-менеджмента, применяемых в бизнес-процессах при оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)				
	Оценка рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, ключевые показатели эффективности, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)				

	Проведение тестирования на адекватность выбранных методик оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, ключевые показатели эффективности, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Формирование списка ограничений, касающихся источников данных, качества данных, и ограничений используемых методик оценки рисков, выбранных для последующей оценки влияния рисков на цели (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Приоритизация рисков по уровню их возможного влияния на цели организации, бизнес-процессов и управленческие решения, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Подготовка основных выводов по результатам оценки
	Администрирование работы по подготовке планов по обработке риска (мероприятий по управлению рисками)
	Актуализация оценки рисков и их влияния на цели (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон) с учетом подготовленных планов обработки риска (мероприятий по управлению рисками) и интерпретация результатов
	Мониторинг качества применения инструментов риск-менеджмента при оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (управленческие решения, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
Необходимые умения	Проводить мониторинг, проверку и оценку качества применения инструментов риск-менеджмента, применяемых в бизнес-процессах при оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Формировать комментарии по использованию в бизнес-процессах инструментов риск-менеджмента, применяемых в бизнес-процессах при оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Производить оценку рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, ключевые показатели эффективности, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Проводить тестирование на адекватность выбранных методик оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, ключевые показатели эффективности, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Формировать списки ограничений, касающихся источников данных, качества данных, и ограничений используемых методик оценки рисков, выбранных для последующей оценки влияния рисков на цели (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Производить приоритизацию рисков по уровню их возможного влияния на цели организации, бизнес-процессов и управленческие решения, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон
	Формировать основные выводы по результатам оценки влияния рисков
	Администрировать работу по подготовке планов по обработке риска (мероприятий по управлению рисками)

	<p>Актуализировать оценку влияния рисков на цели (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон) с учетом подготовленных планов по обработке риска (мероприятий по управлению рисками) и интерпретировать результаты</p> <p>Осуществлять мониторинг качества применения инструментов риск-менеджмента при оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (управленческие решения, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p> <p>Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов</p> <p>Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)</p> <p>Управлять размещением цифровой информации, в том числе в дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети</p> <p>Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации</p>
Необходимые знания	<p>Цели организации, цели и задачи бизнес-процессов, цели ключевых управленческих решений</p> <p>Российский и международный финансовые рынки</p> <p>Корпоративные финансы, теория вероятности и математическая статистика, корпоративное управление, поведенческая экономика, нейроэкономика и теория принятия решений</p> <p>Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности</p> <p>Критерии для принятия управленческих решений</p> <p>Подходы к проверке и методы проверки качества применяемых инструментов риск-менеджмента</p> <p>Базовое программное обеспечение в области риск-ориентированного управления организацией, оценки влияния рисков на цели организации</p> <p>Форматы и подходы к подготовке информации о влиянии рисков на цели организации, цели бизнес-процессов, цели управленческих решений, а также к обеспечению исполнения требований регуляторов и доведения такой информации до органов принятия решений</p> <p>Виды и способы коммуникации с представителями бизнес-процессов</p> <p>Иностранный язык в объеме, необходимом для выполнения трудовой функции</p> <p>Защита персональных данных</p> <p>Основы работы в операционных системах</p> <p>Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных</p>
Другие характеристики	-

3.3.5. Трудовая функция

Наименование	Подготовка материалов по оценке эффективности управления рисками в кредитной организации и отчетности по рискам	Код	C/05.5	Уровень (подуровень) квалификации	5
--------------	---	-----	--------	-----------------------------------	---

Трудовые действия	Формирование списка регуляторов, определяющих требования (рекомендации) в области управления рисками
	Сбор (мониторинг) и формирование списка требований (рекомендаций) регуляторов (законодательства Российской Федерации) в области управления рисками
	Изучение международных стандартов по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации
	Изучение национальных стандартов по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации
	Изучение на предмет применения в организации теоретических материалов, лучших практик в области внедрения риск-ориентированного управления, оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели экономики и управления организацией, корпоративных финансов, поведенческой экономики, нейроэкономики, и принятия решений с учетом рисков
	Изучение и формирование списка стратегических целей организации, параметров бюджета, ключевых показателей эффективности, ключевых проектов для целей дальнейшей оценки уровня зрелости и встраивания риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Подготовка материалов для проведения интервью с заинтересованными сторонами и руководителями бизнес-подразделений для оценки уровня зрелости управления рисками
	Изучение материалов исполнительных органов о деятельности организации (отчетов и планов) и об эффективности управления, о достижении целей организации, а также заключений и материалов проверок внутреннего аудита по вопросам корпоративного управления и управления рисками на предмет учета информации о рисках
	Проверка и оценка качества применения инструментов риск-менеджмента при оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Проверка и оценка качества информации о рисках в отчетах бизнес-подразделений
	Изучение доступного программного обеспечения для решения задач по оценке рисков
	Оценка уровня зрелости методики управления рисками и формирование отчетных материалов и основных выводов по результатам оценки
	Сбор информации от исполнителей, формирование проекта отчета о реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией
Подготовка проектов отчетов по рискам организации для заинтересованных сторон, надзорных и проверяющих органов	
Необходимые умения	Собирать информацию о регуляторах, определяющих требования (рекомендации) в области управления рисками
	Собирать и формировать список требований (рекомендаций) регуляторов (законодательства Российской Федерации) в области управления рисками
	Изучать международные стандарты по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации

	Изучать национальные стандарты по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации
	Собирать и изучать на предмет применения в организации теоретические материалы, лучшие практики в области внедрения риск-ориентированного управления, оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели экономики и управления организацией, корпоративных финансов, поведенческой экономики, нейроэкономики, и принятия решений с учетом рисков
	Изучать и формировать список стратегических целей организации, параметров бюджета, ключевых показателей эффективности, ключевых проектов для целей дальнейшей оценки уровня зрелости и встраивания риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Формировать материалы для проведения интервью с заинтересованными сторонами и руководителями бизнес-подразделений для оценки уровня зрелости управления рисками
	Изучать материалы исполнительных органов о деятельности организации (отчеты и планы) и об эффективности управления, о достижении целей организации, а также заключения и материалы проверок внутреннего аудита по вопросам корпоративного управления и управления рисками на предмет учета информации о рисках
	Производить проверку и оценку качества применения инструментов риск-менеджмента при оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Производить проверку и оценку качества информации о рисках в отчетах бизнес-подразделений
	Изучать на применимость программное обеспечение для решения задач по оценке рисков
	Оценивать уровень зрелости управления рисками и формировать отчетные материалы и основные выводы по результатам оценки
	Собирать информацию от исполнителей, формировать проекты отчетов о реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Подготавливать проекты отчетов по рискам организации для заинтересованных сторон, надзорных и проверяющих органов
	Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов
	Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)
	Управлять размещением цифровой информации, в том числе в дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети
	Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации
Необходимые знания	Заинтересованные стороны в области реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Основные международные стандарты в области управления рисками
	Основные российские стандарты и требования в области управления рисками
	Знания в области финансовых рынков

	Законодательство Российской Федерации по виду деятельности организации и требования (рекомендации) в области управления рисками
	Справочно-правовые системы
	Правила работы с внутренними базами данных организации и поиска документов
	Корпоративные финансы, теория вероятности и математическая статистика, корпоративное управление, поведенческая экономика, нейроэкономика и теория принятия решений
	Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности
	Цели организации, цели и задачи бизнес-процессов, цели ключевых управленческих решений
	Подходы к проверке и методы проверки качества применяемых инструментов риск-менеджмента
	Базовое программное обеспечение в области риск-ориентированного управления организацией, оценки влияния рисков на цели организации
	Модели зрелости в области управления рисками
	Критерии оценки уровня зрелости управления рисками
	Виды и способы коммуникации с представителями бизнес-процессов
	Иностранный язык в объеме, необходимом для выполнения трудовой функции
	Защита персональных данных
	Основы работы в операционных системах
	Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных
Другие характеристики	-

3.4. Обобщенная трудовая функция

Наименование	Внедрение элементов управления рисками, актуализация и обеспечение работы элементов управления рисками в бизнес-процессах, включая процесс принятия решений в организациях	Код	D	Уровень квалификации	6
Возможные наименования должностей, профессий рабочих	Ведущий специалист службы управления рисками (риск-менеджмента) Главный специалист службы управления рисками (риск-менеджмента) Руководитель структурного подразделения службы управления рисками (риск-менеджмента)				

Пути достижения квалификации

Образование и обучение	Высшее образование – бакалавриат или Высшее образование (непрофильное) – бакалавриат и дополнительное профессиональное образование в области управления рисками
Опыт практической	Не менее одного года на руководящей должности в сфере управления рисками или внутреннего контроля, или внутреннего аудита для руководителя

работы	структурного подразделения службы управления рисками (риск-менеджмента) Не менее двух лет специалистом в сфере управления рисками или внутреннего контроля, или внутреннего аудита для ведущего и главного специалиста службы управления рисками (риск-менеджмента)
Особые условия допуска к работе	-
Другие характеристики	Национальная или международная сертификация в области риск-менеджмента

Справочная информация

Наименование документа	Код	Наименование начальной группы, должности, профессии или специальности, направления подготовки
ОКЗ	1346	Руководители служб и подразделений в сфере финансовой деятельности и страхования
ЕКС	-	Начальник планово-экономического отдела
	-	Начальник финансового отдела
	-	Начальник (руководитель) бригады (группы)
ОКПДТР	22044	Заведующий отделом (финансово-экономическим и административным)
	24924	Начальник службы (финансово-экономической и административной)
Перечень ВО	38.03.01	Экономика
	38.03.02	Менеджмент

3.4.1. Трудовая функция

Наименование	Встраивание процесса управления рисками в бизнес-процессы организации и актуализация существующих внутренних методологических и организационно-распорядительных документов бизнес-процессов с целью внедрения риск-ориентированного подхода к управлению	Код	D/01.6	Уровень (подуровень) квалификации	6
Трудовые действия	Сбор (мониторинг) и формирование списка требований (рекомендаций) акционеров, совета директоров, партнеров, руководства организации в отношении внедрения риск-ориентированного управления организацией и управления рисками				
	Организация работы по разработке (актуализации) и согласованию внутренних методологических и организационно-распорядительных документов по риск-менеджменту (политика, принципы, цели, задачи)				
	Согласование списка ключевых бизнес-процессов и процессов принятия решений для встраивания риск-ориентированного подхода с акционерами, советом директоров, руководством организации				
	Разработка дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией, определение необходимых ресурсов и ограничений, ролей и ответственности при встраивании риск-ориентированного подхода к управлению организацией				

	Координация работы по реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Формирование и согласование отчетов о реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Создание каналов коммуникации с представителями бизнес-процессов организации в ходе реализации риск-ориентированного подхода
	Информирование в организации о форумах (конференциях) по управлению рисками
	Обучение представителей бизнес-процессов организации в области риск-ориентированного управления
	Определение и согласование с руководителями бизнес-процессов подходов к оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Определение параметров (критериев) тестирования на адекватность методик оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Согласование с руководителями бизнес-процессов рекомендаций по доработке существующих инструментов планирования: финансовых моделей, планов-графиков реализации проектов, инструментов, связанных с бизнес-процессом или принимаемыми решениями, для последующего встраивания рисков
	Подготовка предложений по формированию (актуализации) критериев для принятия управленческих решений с учетом результатов оценки рисков, влияющих на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Разработка подхода к учету рисков при формировании мотивационной программы
	Согласование с профильными подразделениями изменений существующих в организации практик (внутренних локальных нормативных актов о ключевых бизнес-процессах и принятии управленческих решений) в области оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, а также отчетности с учетом рисков
	Согласование результатов оценки влияния рисков на цели организации (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон) с представителями бизнес-процессов и заинтересованными сторонами
	Организация работы по подготовке планов обработки риска (мероприятий по управлению рисками)
	Организация работы по принятию, координация (подготовка) материалов для принятия управленческих решений с учетом результатов оценки рисков и их влияния на цели организации (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Формирование предложений по использованию программного обеспечения для решения задач по оценке рисков
	Работа по отбору внешних подрядчиков для оказания услуг в области управления рисками
	Обмен знаниями в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ, изучение лучшей практики внедрения риск-ориентированного управления в бизнес-процессы на предмет применения в организации
Необходимые умения	Осуществлять мониторинг и изучение требований (рекомендаций) акционеров, совета директоров, партнеров, руководства организации в отношении реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией и

<p>применения инструментов риск-менеджмента организации в бизнес-процессах</p> <p>Организовывать работу по разработке (актуализации) и согласованию внутренних методологических и организационно-распорядительных документов по управлению рисками (политика, принципы, цели, задачи)</p> <p>Представлять и согласовывать список ключевых бизнес-процессов и процессов принятия решений для встраивания риск-ориентированного подхода с акционерами, советом директоров, руководством организации</p> <p>Разрабатывать дорожную карту внедрения риск-ориентированного управления организацией, определять необходимые ресурсы и ограничения, роли и ответственность при встраивании риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p> <p>Координировать работу по реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p> <p>Формировать, представлять и согласовывать отчеты о реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p> <p>Создавать каналы коммуникации с представителями бизнес-процессов организации в ходе реализации риск-ориентированного подхода</p> <p>Организовывать работу по мониторингу и информированию в организации о форумах (конференциях) по управлению рисками</p> <p>Организовывать и проводить обучение в области риск-ориентированного управления организацией для всех работников организации</p> <p>Формировать и согласовывать с руководителями бизнес-процессов подходы к оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p> <p>Определять параметры (критерии) тестирования на адекватность методик оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p> <p>Представлять и согласовывать с руководителями бизнес-процессов рекомендации по доработке существующих инструментов планирования: финансовых моделей, планов-графиков реализации проектов, инструментов, связанных с бизнес-процессом или принимаемыми решениями, для последующего встраивания рисков</p> <p>Подготавливать предложения по формированию (актуализации) критериев принятия управленческих решений с учетом результатов оценки рисков, влияющих на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p> <p>Разрабатывать и предлагать подходы к учету рисков при формировании мотивационной программы</p> <p>Представлять и согласовывать с профильными подразделениями изменения существующих в организации практик (внутренних локальных нормативных актов о ключевых бизнес-процессах и принятии управленческих решений) в области оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, а также отчетности с учетом рисков</p> <p>Представлять и согласовывать результаты оценки влияния рисков на цели организации (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон) с представителями бизнес-процессов и заинтересованными сторонами</p> <p>Организовывать работу по подготовке планов обработки риска (мероприятий по управлению рисками)</p> <p>Организовывать работу по принятию, координировать (подготавливать) материалы для принятия управленческих решений с учетом результатов оценки</p>

	рисков и их влияния на цели организации (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Формировать предложения по использованию программного обеспечения для решения задач по оценке рисков
	Определять объем работ и выбирать внешних подрядчиков для внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Формировать и представлять материалы о достижениях организации в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ
	Изучать лучшую практику внедрения риск-ориентированного управления на предмет применения в организации
	Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов
	Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)
	Управлять размещением цифровой информации, в том числе в дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети
	Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации
Необходимые знания	Международные стандарты по риск-менеджменту и риск-ориентированному управлению организацией
	Российские стандарты и требования в области управления рисками
	Заинтересованные стороны в области реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Законодательство Российской Федерации по виду деятельности организации и требования (рекомендации) в области управления рисками
	Корпоративные финансы, теория вероятности и математическая статистика, корпоративное управление, поведенческая экономика, нейроэкономика и теория принятия решений
	Организация управленческой отчетности организации в целом, отдельных бизнес-процессов, проектов, решений
	Цели организации, цели и задачи бизнес-процессов, цели ключевых управленческих решений
	Организационная структура организации
	Органы управления организации
	Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности
	Состав, форма и порядок формирования отчетности с учетом рисков
	Модели зрелости в области управления рисками
	Подходы и методы реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Методы формирования дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Программное обеспечение в области риск-ориентированного управления организацией, оценки влияния рисков на цели организации
	Подходы к коммуникации и доведению информации до исполнительных органов и совета директоров
	Форматы и структура обучающих программ

	Нормы профессиональной этики
	Профессиональные сообщества
	Иностранный язык в объеме, необходимом для выполнения трудовой функции
	Защита персональных данных
	Основы работы в операционных системах
	Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных
Другие характеристики	-

3.4.2. Трудовая функция

Наименование	Мониторинг реализации риск-ориентированного подхода в бизнес-процессах организации	Код	D/02.6	Уровень (подуровень) квалификации	6
--------------	--	-----	--------	-----------------------------------	---

Трудовые действия	Организация взаимодействия между различными бизнес-подразделениями с целью осуществления мониторинга реализации риск-ориентированного подхода в бизнес-процессах
	Формирование отчета о реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода в организации
	Представление и согласование отчета о реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода в организации
	Мониторинг подготовки и учета результатов оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон) в рамках принятия управленческих решений и формирования отчетности о работе бизнес-процессов
Необходимые умения	Выстраивать коммуникации с ответственными за реализацию дорожной карты реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Осуществлять мониторинг реализации риск-ориентированного подхода в бизнес-процессах
	Формировать отчеты о реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода в организации
	Представлять и согласовывать результаты реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода в бизнес-процессах
	Осуществлять контроль подготовки и учета результатов оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон) в рамках принятия управленческих решений и формирования отчетности о работе бизнес-процессов
	Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов
	Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)
	Управлять размещением цифровой информации, в том числе в дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети
Необходимые знания	Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации
	Правила работы с внутренними базами данных организации и поиска документов

	Заинтересованные стороны в области реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Корпоративные финансы, теория вероятности и математическая статистика, корпоративное управление, поведенческая экономика, нейроэкономика и теория принятия решений
	Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности
	Подходы к проверке и методы проверки качества применяемых инструментов риск-менеджмента
	Модели зрелости в области управления рисками
	Критерии оценки уровня зрелости управления рисками
	Виды и способы коммуникации с руководством организации и представителями бизнес-процессов
	Иностранный язык в объеме, необходимом для выполнения трудовой функции
	Защита персональных данных
	Основы работы в операционных системах
	Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных
Другие характеристики	Данную трудовую функцию выполняет руководитель структурного подразделения службы управления рисками (риск-менеджмента)

3.4.3. Трудовая функция

Наименование	Раскрытие информации о рисках в бизнес-процессах организации при принятии управленческих решений, формировании отчетности или документов, а также подготовка и проведение обучения в области риск-менеджмента	Код	D/03.6	Уровень (подуровень) квалификации	6
Трудовые действия	Сбор (мониторинг) и формирование списка требований (рекомендаций) акционеров, совета директоров, партнеров, руководства организации в отношении отчетности о реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией и применения инструментов риск-менеджмента организации в бизнес-процессах				
	Подготовка предложений по формированию (актуализации) критериев принятия управленческих решений с учетом результатов оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)				
	Организация работы по принятию, координация (подготовка, согласование) материалов для принятия управленческих решений в бизнес-процессах в области отражения результатов оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)				
	Организация работы, координация, подготовка, согласование отчетов бизнес-подразделений организации в области отражения результатов оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)				
	Согласование отчетности по управлению рисками для внешних сторон, надзорных и проверяющих органов с заинтересованными сторонами				

	Представление отчетов по рискам организации заинтересованным сторонам
	Создание каналов коммуникации для передачи и эскалации информации в области управления рисками представителям бизнес-процессов организации
	Обучение всех заинтересованных сторон в области риск-ориентированного управления организацией
	Информирование в организации о форумах (конференциях) по управлению рисками
	Обмен знаниями в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ, изучение лучшей практики внедрения учета рисков при принятии управленческих решений на предмет применения в организации
Необходимые умения	Осуществлять мониторинг и изучение требований (рекомендаций) акционеров, совета директоров, партнеров, руководства организации в отношении отчетности о реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией и применения инструментов риск-менеджмента организации в бизнес-процессах
	Готовить предложения по критериям при принятии управленческих решений с учетом результатов оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Организовывать работу при принятии, координировать, подготавливать, представлять, согласовывать материалы для принятия управленческих решений в бизнес-процессах в области отражения результатов оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (цели конкретных управленческих решений, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Организовывать работу, координировать, подготавливать, представлять, согласовывать отчеты бизнес-подразделений организации в области отражения результатов оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Представлять и согласовать отчетность по управлению рисками для внешних сторон, надзорных и проверяющих органов с заинтересованными сторонами
	Формировать и предоставлять отчеты по управлению рисками организации для заинтересованных сторон
	Выстраивать коммуникации с руководителями бизнес-процессов
	Организовывать и проводить обучение в области риск-ориентированного управления организацией для всех работников организации
	Организовывать работу по мониторингу и информированию в организации о форумах (конференциях) по управлению рисками
	Формировать и представлять материалы о достижениях организации в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ
	Изучать лучшую практику внедрения риск-ориентированного управления на предмет применения в организации
	Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов
	Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)
	Управлять размещением цифровой информации, в том числе в дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети
	Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации
Необходимые	Заинтересованные стороны в области реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией

знания	Законодательство Российской Федерации по виду деятельности организации и требования (рекомендации) в области управления рисками
	Корпоративные финансы, теория вероятности и математическая статистика, корпоративное управление, поведенческая экономика, нейроэкономика и теория принятия решений
	Цели организации, цели и задачи бизнес-процессов, цели ключевых управленческих решений
	Органы управления организации и порядок их работы
	Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности
	Критерии принятия управленческих решений
	Форматы и подходы к подготовке информации о влиянии рисков на цели организации, цели бизнес-процессов, цели управленческих решений, а также к обеспечению исполнения требований регуляторов и доведения такой информации до органов принятия решений
	Виды и способы коммуникации с представителями руководства организации и бизнес-процессов при подготовке материалов для управленческих решений
	Формы и структуры отчетов по управлению рисками
	Форматы и структура обучающих программ
	Нормы профессиональной этики
	Иностранный язык в объеме, необходимом для выполнения трудовой функции
	Защита персональных данных
Основы работы в операционных системах	
Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных	
Другие характеристики	-

3.4.4. Трудовая функция

Наименование	Консультирование и методологическая поддержка работников организации в области управления рисками	Код	D/04.6	Уровень (подуровень) квалификации	6
Трудовые действия	Информирование и консультирование заинтересованных сторон по вопросам внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией и управления рисками Создание каналов коммуникации для передачи и эскалации информации в области управления рисками представителям бизнес-процессов организации Развитие культуры и обучение представителей бизнес-процессов в области риск-ориентированного управления организацией Работа по отбору внешних подрядчиков для оказания услуг в области управления рисками Обмен знаниями в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ, изучение лучшей практики внедрения риск-ориентированного подхода к управлению в бизнес-процессы на предмет применения в организации				
Необходимые умения	Информировать и консультировать заинтересованные стороны по вопросам внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией и				

	управления рисками
	Выстраивать коммуникации с руководителями бизнес-процессов
	Развивать культуру риск-ориентированного управления организацией, организовывать и проводить обучение в области риск-ориентированного управления организацией для всех работников организации
	Определять объем работ и выбирать внешних подрядчиков для внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Формировать и представлять материалы о достижениях организации в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ
	Изучать лучшую практику внедрения риск-ориентированного управления на предмет применения в организации
	Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов
	Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)
	Управлять размещением цифровой информации, в том числе в дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети
	Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации
Необходимые знания	Заинтересованные стороны в области реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Корпоративные финансы, теория вероятности и математическая статистика, корпоративное управление, поведенческая экономика, нейроэкономика и теория принятия решений
	Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности
	Подходы к проверке и методы проверки качества применяемых инструментов риск-менеджмента
	Форматы и подходы к подготовке информации о влиянии рисков на цели организации, цели бизнес-процессов, цели управленческих решений, а также к обеспечению исполнения требований регуляторов и доведения такой информации до органов принятия решений
	Документы в области управления рисками организации
	Внутренние документы, регламентирующие бизнес-процессы и процессы принятия решений с учетом рисков
	Дорожная карта внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Виды и способы коммуникации с руководством организации и представителями бизнес-процессов
	Нормы профессиональной этики
	Иностранный язык в объеме, необходимом для выполнения трудовой функции
	Защита персональных данных
	Основы работы в операционных системах
	Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных
Другие характеристики	-

3.4.5. Трудовая функция

Наименование	Оценка эффективности управления рисками в организации и представление результатов оценки органам управления организации	Код	D/05.6	Уровень (подуровень) квалификации	6
--------------	---	-----	--------	-----------------------------------	---

Трудовые действия	Работа по отбору внешних подрядчиков для независимой оценки риск-ориентированного управления организацией
	Организация и проведение интервью с заинтересованными сторонами, руководителями бизнес-подразделений организации и изучение требований (рекомендаций) в отношении внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией или управления рисками
	Организация, координация работы по оценке уровня зрелости управления рисками и разработке рекомендаций для внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Обмен знаниями в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ, изучение лучшей практики внедрения риск-ориентированного управления в организациях для дальнейшей оценки уровня зрелости
Необходимые умения	Выбирать внешних подрядчиков для независимой оценки риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Организовывать и проводить интервью с заинтересованными сторонами, руководителями бизнес-подразделений организации и изучение требований (рекомендаций) в отношении внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией или управления рисками
	Организовывать и координировать работу по оценке уровня зрелости методики управления рисками и разрабатывать рекомендации для внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Формировать и представлять материалы о достижениях организации в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ
	Изучать лучшую практику внедрения риск-ориентированного управления на предмет применения в организации
	Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов
	Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)
	Управлять размещением цифровой информации, в том числе в дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети
	Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации
	Необходимые знания
Международные стандарты в области управления рисками	
Российские стандарты и требования в области управления рисками	
Законодательство Российской Федерации по виду деятельности организации и требования (рекомендации) в области управления рисками	
Корпоративные финансы, теория вероятности и математическая статистика, корпоративное управление, поведенческая экономика, нейроэкономика и теория принятия решений	
Организация управленческой отчетности организации, отдельных бизнес-процессов, проектов, решений	

	Цели организации, цели и задачи бизнес-процессов, цели ключевых управленческих решений
	Организационная структура организации
	Органы управления организации
	Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности
	Состав, форма и порядок формирования отчетности с учетом рисков
	Модели зрелости в области управления рисками
	Критерии оценки уровня зрелости методики управления рисками
	Методы формирования дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Программное обеспечение в области риск-ориентированного управления организацией, оценки влияния рисков на цели организации
	Подходы к коммуникации и доведению информации до исполнительных органов и совета директоров
	Нормы профессиональной этики
	Профессиональные сообщества
	Иностранный язык в объеме, необходимом для выполнения трудовой функции
	Защита персональных данных
	Основы работы в операционных системах
	Принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных
Другие характеристики	Данную трудовую функцию выполняет руководитель структурного подразделения службы управления рисками (риск-менеджмента)

3.5. Обобщенная трудовая функция

Наименование	Внедрение элементов управления рисками, актуализация и обеспечение работы элементов управления рисками в бизнес-процессах, включая процесс принятия решений в кредитных организациях	Код	Е	Уровень квалификации	6
Возможные наименования должностей, профессий рабочих	Ведущий специалист службы управления рисками (риск-менеджмента) Главный специалист службы управления рисками (риск-менеджмента) Руководитель структурного подразделения службы управления рисками (риск-менеджмента)				

Пути достижения квалификации

Образование и обучение	Высшее образование – бакалавриат или Высшее образование (непрофильное) – бакалавриат и дополнительное профессиональное образование в области управления рисками
Опыт практической работы	Не менее одного года на руководящей должности в сфере управления рисками или внутреннего контроля, или внутреннего аудита для руководителя структурного подразделения службы управления рисками (риск-менеджмента)

	Не менее двух лет специалистом в сфере управления рисками или внутреннего контроля, или внутреннего аудита для ведущего и главного специалиста службы управления рисками (риск-менеджмента)
Особые условия допуска к работе	-
Другие характеристики	Национальная или международная сертификация в области риск-менеджмента

Справочная информация

Наименование документа	Код	Наименование начальной группы, должности, профессии или специальности, направления подготовки
ОКЗ	1346	Руководители служб и подразделений в сфере финансовой деятельности и страхования
ЕКС	-	Начальник планово-экономического отдела
	-	Начальник финансового отдела
	-	Начальник (руководитель) бригады (группы)
ОКПДТР	22044	Заведующий отделом (финансово-экономическим и административным)
	24924	Начальник службы (финансово-экономической и административной)
Перечень ВО	38.03.01	Экономика
	38.03.02	Менеджмент

3.5.1. Трудовая функция

Наименование	Встраивание процесса управления рисками в бизнес-процессы кредитной организации и актуализация существующих внутренних методологических и организационно-распорядительных документов бизнес-процессов с целью внедрения риск-ориентированного подхода к управлению	Код	E/01.6	Уровень (подуровень) квалификации	6
--------------	--	-----	--------	-----------------------------------	---

Трудовые действия	Сбор (мониторинг) и формирование списка требований (рекомендаций) акционеров, совета директоров, партнеров, руководства организации в отношении внедрения риск-ориентированного управления организацией и управления рисками
	Организация работы по разработке (актуализации) и согласованию внутренних методологических и организационно-распорядительных документов по риск-менеджменту (политика, принципы, цели, задачи)
	Согласование списка ключевых бизнес-процессов и процессов принятия решений для встраивания риск-ориентированного подхода с акционерами, советом директоров, руководством организации
	Разработка дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией, определение необходимых ресурсов и ограничений, ролей и ответственности при встраивании риск-ориентированного подхода к управлению организацией

	Координация работы по реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Формирование и согласование отчетов о реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Создание каналов коммуникации с представителями бизнес-процессов организации в ходе реализации риск-ориентированного подхода
	Информирование в организации о форумах (конференциях) по управлению рисками
	Обучение представителей бизнес-процессов организации в области риск-ориентированного управления
	Определение и согласование с руководителями бизнес-процессов подходов к оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Определение параметров (критериев) тестирования на адекватность методик оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Согласование с руководителями бизнес-процессов рекомендаций по доработке существующих инструментов планирования: финансовых моделей, планов-графиков реализации проектов, инструментов, связанных с бизнес-процессом или принимаемыми решениями, для последующего встраивания рисков
	Подготовка предложений по формированию (актуализации) критериев для принятия управленческих решений с учетом результатов оценки рисков, влияющих на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Разработка подхода к учету рисков при формировании мотивационной программы
	Согласование с профильными подразделениями изменений существующих в организации практик (внутренних локальных нормативных актов о ключевых бизнес-процессах и принятии управленческих решений) в области оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, а также отчетности с учетом рисков
	Согласование результатов оценки влияния рисков на цели организации (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон) с представителями бизнес-процессов и заинтересованными сторонами
	Организация работы по подготовке планов обработки риска (мероприятий по управлению рисками)
	Организация работы по принятию, координация (подготовка) материалов для принятия управленческих решений с учетом результатов оценки рисков и их влияния на цели организации (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Формирование предложений по использованию программного обеспечения для решения задач по оценке рисков
	Работа по отбору внешних подрядчиков для оказания услуг в области управления рисками
	Обмен знаниями в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ, изучение лучшей практики внедрения риск-ориентированного управления в бизнес-процессы на предмет применения в организации
Необходимые умения	Осуществлять мониторинг и изучение требований (рекомендаций) акционеров, совета директоров, партнеров, руководства организации в отношении реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией и

<p>применения инструментов риск-менеджмента организации в бизнес-процессах</p> <p>Организовывать работу по разработке (актуализации) и согласованию внутренних методологических и организационно-распорядительных документов по управлению рисками (политика, принципы, цели, задачи)</p> <p>Представлять и согласовывать список ключевых бизнес-процессов и процессов принятия решений для встраивания риск-ориентированного подхода с акционерами, советом директоров, руководством организации</p> <p>Разрабатывать дорожную карту внедрения риск-ориентированного управления организацией, определять необходимые ресурсы и ограничения, роли и ответственность при встраивании риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p> <p>Координировать работу по реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p> <p>Формировать, представлять и согласовывать отчеты о реализации дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией</p> <p>Создавать каналы коммуникации с представителями бизнес-процессов организации в ходе реализации риск-ориентированного подхода</p> <p>Организовывать работу по мониторингу и информированию в организации о форумах (конференциях) по управлению рисками</p> <p>Организовывать и проводить обучение в области риск-ориентированного управления организацией для всех работников организации</p> <p>Формировать и согласовывать с руководителями бизнес-процессов подходы к оценке рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p> <p>Определять параметры (критерии) тестирования на адекватность методик оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p> <p>Представлять и согласовывать с руководителями бизнес-процессов рекомендации по доработке существующих инструментов планирования: финансовых моделей, планов-графиков реализации проектов, инструментов, связанных с бизнес-процессом или принимаемыми решениями, для последующего встраивания рисков</p> <p>Подготавливать предложения по формированию (актуализации) критериев принятия управленческих решений с учетом результатов оценки рисков, влияющих на цели организации и бизнес-процессов (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)</p> <p>Разрабатывать и предлагать подходы к учету рисков при формировании мотивационной программы</p> <p>Представлять и согласовывать с профильными подразделениями изменения существующих в организации практик (внутренних локальных нормативных актов о ключевых бизнес-процессах и принятии управленческих решений) в области оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации, а также отчетности с учетом рисков</p> <p>Представлять и согласовывать результаты оценки влияния рисков на цели организации (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон) с представителями бизнес-процессов и заинтересованными сторонами</p> <p>Организовывать работу по подготовке планов обработки риска (мероприятий по управлению рисками)</p> <p>Организовывать работу по принятию, координировать (подготавливать) материалы для принятия управленческих решений с учетом результатов оценки</p>

	рисков и их влияния на цели организации (выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон)
	Формировать предложения по использованию программного обеспечения для решения задач по оценке рисков
	Определять объем работ и выбирать внешних подрядчиков для внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Формировать и представлять материалы о достижениях организации в области управления рисками в рамках профессиональных сообществ
	Изучать лучшую практику внедрения риск-ориентированного управления на предмет применения в организации
	Создавать и воспроизводить видеоролики, презентации, слайд-шоу, медиафайлы и итоговую продукцию из исходных аудиокомпонентов, визуальных и мультимедийных компонентов
	Применять подходы безопасной работы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (защита персональных данных, антивирусная защита, информационная гигиена)
	Управлять размещением цифровой информации, в том числе в дисковых хранилищах локальной и глобальной компьютерной сети
	Формировать медиатеки для структурированного хранения и каталогизации цифровой информации
Необходимые знания	Международные стандарты по риск-менеджменту и риск-ориентированному управлению организацией
	Российские стандарты и требования в области управления рисками
	Заинтересованные стороны в области реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Законодательство Российской Федерации по виду деятельности организации и требования (рекомендации) в области управления рисками
	Корпоративные финансы, теория вероятности и математическая статистика, корпоративное управление, поведенческая экономика, нейроэкономика и теория принятия решений
	Финансовый анализ и управление финансовым результатом при операциях на финансовом рынке
	Организация управленческой отчетности организации, отдельных бизнес-процессов, проектов, решений
	Цели организации, цели и задачи бизнес-процессов, цели ключевых управленческих решений
	Организационная структура организации
	Органы управления организации
	Подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности
	Состав, форма и порядок формирования отчетности с учетом рисков
	Модели зрелости в области управления рисками
	Подходы и методы реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Методы формирования дорожной карты внедрения риск-ориентированного подхода к управлению организацией
	Программное обеспечение в области риск-ориентированного управления организацией, оценки влияния рисков на цели организации
	Подходы к коммуникации и доведению информации до исполнительных