



**МИНИСТЕРСТВО ТРУДА И СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
(Минтруд России)

ПРИКАЗ

24 июля 2018 г.

№ 4864

Москва

**Об утверждении профессионального стандарта
«Специалист по управлению проектами и программами в
ракетно-космической промышленности»**

В соответствии с пунктом 16 Правил разработки и утверждения профессиональных стандартов, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 22 января 2013 г. № 23 (Собрание законодательства Российской Федерации, 2013, № 4, ст. 293; 2014, № 39, ст. 5266; 2016, № 21, ст. 3002; 2018, № 8, ст. 1210), п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить прилагаемый профессиональный стандарт «Специалист по управлению проектами и программами в ракетно-космической промышленности».
2. Признать утратившим силу приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 3 декабря 2015 г. № 970н «Об утверждении профессионального стандарта «Специалист по управлению проектами и программами в ракетно-космической промышленности» (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 31 декабря 2015 г., регистрационный № 40417).

Министр

М.А. Топилин

УТВЕРЖДЕН
 приказом Министерства
 труда и социальной защиты
 Российской Федерации
 от «24» июля 2018 г. № 486н

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ

Специалист по управлению проектами и программами в ракетно-космической промышленности

618

Регистрационный номер

Содержание

I. Общие сведения.....	1
II. Описание трудовых функций, входящих в профессиональный стандарт (функциональная карта вида профессиональной деятельности).....	3
III. Характеристика обобщенных трудовых функций.....	4
3.1. Обобщенная трудовая функция «Разработка проекта или программы в ракетно-космической промышленности»	4
3.2. Обобщенная трудовая функция «Управление проектом или программой в ракетно-космической промышленности»	9
3.3. Обобщенная трудовая функция «Управление проектной деятельностью в ракетно-космической промышленности»	16
IV. Сведения об организациях – разработчиках профессионального стандарта	25

I. Общие сведения

Управление проектами и программами в ракетно-космической промышленности (далее – РКП)

(наименование вида профессиональной деятельности)

25.037

Код

Основная цель вида профессиональной деятельности:

Обеспечение реализации проектов и программ в рамках утвержденных заказчиком требований, сроков и бюджета

Группа занятий:

1213	Руководители в области определения политики и планирования деятельности	1223	Руководители подразделений по научным исследованиям и разработкам
2149	Специалисты в области техники, не входящие в другие группы		
(код ОКЗ) ¹	(наименование)	(код ОКЗ)	(наименование)

Отнесение к видам экономической деятельности:

30.30	Производство летательных аппаратов, включая космические, и соответствующего оборудования
-------	--

72.19

Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук
прочие(код ОКВЭД)²

(наименование вида экономической деятельности)

II. Описание трудовых функций, входящих в профессиональный стандарт (функциональная карта вида профессиональной деятельности)

Обобщенные трудовые функции		Трудовые функции			
код	наименование	уровень квалификации	наименование	код	уровень (подуровень) квалификации
А	Разработка проекта или программы в РКП	6	Составление паспорта проекта или программы в РКП	A/01.6	6
			Составление проектно-сметной документации на проект или программу в РКП	A/02.6	6
			Проведение работ по направлению проектной деятельности по проекту или программе в РКП	A/03.6	6
В	Управление проектом или программой в РКП	7	Управление затратами на проект или программу в РКП	A/04.6	6
			Управление инициацией проекта или программы в РКП	B/01.7	7
			Управление планированием проекта или программы в РКП	B/02.7	7
			Управление организацией исполнения проекта или программы в РКП	B/03.7	7
			Управление контролем исполнения проекта или программы в РКП	B/04.7	7
С	Управление проектной деятельностью в РКП	7	Управление завершением проекта или программы в РКП	B/05.7	7
			Координация деятельности руководителей проектов или программы в РКП	C/01.7	7
			Управление ресурсами проектов, программ в РКП	C/02.7	7
			Управление стоимостью проектов, программ в РКП	C/03.7	7
			Управление качеством проектной деятельности в РКП	C/04.7	7
			Управление изменениями проектов, программ в РКП	C/05.7	7
			Принятие инвестиционных решений по проектам и программам, иницируемым в РКП	C/06.7	7
			Управление рисками проектов, программ в РКП	C/07.7	7
Управление знаниями, полученными в ходе реализации проектной деятельности в РКП	C/08.7	7			

III. Характеристика обобщенных трудовых функций

3.1. Обобщенная трудовая функция

Наименование	Разработка проекта или программы в РКП	Код	A	Уровень квалификации	6
--------------	--	-----	---	----------------------	---

Происхождение обобщенной трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Возможные наименования должностей, профессий	Специалист Ведущий специалист
--	----------------------------------

Требования к образованию и обучению	Высшее образование – бакалавриат
Требования к опыту практической работы	Для ведущего специалиста – не менее трех лет в области ракетостроения
Особые условия допуска к работе	Возможны ограничения, связанные с формой допуска к информации, составляющей государственную тайну ³
Другие характеристики	Дополнительное профессиональное образование - программы повышения квалификации в области управления проектами и программами

Дополнительные характеристики

Наименование документа	Код	Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности
ОКЗ	2149	Специалисты в области техники, не входящие в другие группы
ЕКС ⁴	-	Специалист
ОКПДТР ⁵	26541	Специалист
ОКСО ⁶	2.24.03.01	Ракетные комплексы и космонавтика
	2.24.03.02	Системы управления движением и навигация
	2.24.03.04	Авиастроение
	2.24.03.05	Двигатели летательных аппаратов
	5.38.03.02	Менеджмент

3.1.1. Трудовая функция

Наименование	Составление паспорта проекта или программы в РКП	Код	A/01.6	Уровень (подуровень) квалификации	6
--------------	--	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции

Оригинал	X	Заимствовано из оригинала		
			Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта
Трудовые действия	Анализ требований заказчика к проекту для разработки паспорта проекта или программы в РКП			
	Определение критериев успешности проекта или программы в РКП			
	Проработка технических концепций проекта или программы в РКП			
	Организация проработки технической концепции проекта или программы в РКП			
	Определение ограничений и допущений проекта или программы в РКП			
	Выявление и анализ рисков проекта или программы в РКП			
	Создание укрупненного плана-графика проекта или программы в РКП			
	Разработка проектной и рабочей документации на проект или программу в РКП			
	Разработка плана финансирования проекта или программы, декомпозиции работ, управления качеством проекта или программы в РКП			
	Определение показателей качества проекта или программы в РКП			
Необходимые умения	Использовать методы постановки целей в РКП			
	Анализировать проектные данные с учетом перспектив развития РКП			
	Оценивать влияние изменений по проекту на технические параметры проекта в РКП			
	Создавать укрупненный план-график проекта или программы в РКП			
	Создавать план финансирования проекта или программы в РКП			
Необходимые знания	Требования стандартов по оформлению паспорта проекта или программы в РКП			
	Российские и международные стандарты руководства качеством			
	Методы планирования проекта или программы в РКП			
	Методы анализа и оценки рисков проекта			
	Показатели качества работ по проекту или программе в РКП			
	Правила и особенности технического, административного и организационного взаимодействия в рамках проекта или программы в РКП			
	Основные контрольные точки проекта или программы в РКП			
	Организационно-распорядительная документация проекта или программы в РКП			
	Система управления проектами			
	Методы анализа отклонений фактических результатов от плановых			
	Федеральная космическая программа, федеральные целевые программы, государственный оборонный заказ			
	Стратегические цели организации в области развития РКП			
	Нормативные правовые акты по порядку разработки проектов или государственных программ			
	Нормативно-техническая документация в области управления проектами и программами в РКП			
	Программные продукты: специализированное программное обеспечение			

	по управлению проектами или программами, офисный пакет приложений для операционных систем
	Методы постановки целей для составления паспорта проекта или программы в РКП
Другие характеристики	-

3.1.2. Трудовая функция

Наименование	Составление проектно-сметной документации на проект или программу в РКП	Код	A/02.6	Уровень (подуровень) квалификации	6
--------------	---	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Разработка проектно-сметной и рабочей документации на проект или программу в РКП
	Выявление, идентификация рисков проекта или программы в РКП
	Оценка рисков проекта или программы в РКП
	Анализ чувствительности проекта или программы к изменению факторов, влияющих на параметры проекта или программы в РКП
	Установление организационных потоков обеспечения проекта в РКП ресурсами (планирование потребностей в ресурсах на перспективу и поиски путей пополнения ресурсов для повышения эффективности и расширения видов деятельности)
Необходимые умения	Применять методы постановки целей для составления проектно-сметной и рабочей документации по проектам или программам в РКП
	Анализировать структуру работ подрядных организаций в соответствии с общей структурой декомпозиции работ проекта в РКП
	Планировать ресурсы на проект или программу в РКП, определять нагрузку на ресурсы для достижения целей проекта или программы
	Работать с информационным пространством на сервере организации для хранения, обмена и совместного использования информации по проекту или программе в РКП
	Оценивать трудозатраты для реализации проекта или программы в РКП
	Оценивать риски при реализации проекта или программы в РКП и заполнять соответствующие формы
Необходимые знания	Методы идентификации и оценки рисков
	Финансово-экономическое моделирование и оптимизация бизнес-процессов
	Нормативные локальные акты организации в области финансово-экономической деятельности
	Нормативные локальные акты организации и нормативно-техническая документация в области проектной деятельности в РКП
	Основы делопроизводства с соблюдением правил обеспечения безопасности, действующих в организации РКП
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ и государственного оборонного заказа

	Программные продукты: специализированное программное обеспечение по управлению проектами и программами, офисный пакет приложений для операционных систем
	Технические аспекты аналогичных программ организации
Другие характеристики	-

3.1.3. Трудовая функция

Наименование	Проведение работ по направлению проектной деятельности по проекту или программе в РКП	Код	A/03.6	Уровень (подуровень) квалификации	6
--------------	---	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заемствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Описание содержания проекта и декомпозиции работ проекта в РКП
	Составление документации с описанием объема работ по направлению проекта или программы в РКП
	Отслеживание объемов работ по направлению проекта или программы (описание содержания проекта или программы, структуры декомпозиции работ проекта или программы) в РКП
	Контроль ключевых показателей эффективности и качества по направлению проекта или программы в РКП
	Контроль выполнения работ по проекту на основе требований контракта (договора), технического задания, проектной, рабочей документации
Необходимые умения	Составлять планы закупок, использования ресурсов, договоры с подрядчиками для реализации проекта или программы в РКП
	Контролировать соблюдение требований контракта (договора), технического задания, проектной, рабочей документации для реализации проекта или программы в РКП
	Готовить отчетную документацию для реализации проекта или программы в РКП
Необходимые знания	Структура декомпозиции работ
	Федеральная космическая программа, федеральные целевые программы, государственный оборонный заказ
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Основы делопроизводства с соблюдением правил обеспечения безопасности
	Программные продукты: специализированное программное обеспечение по управлению проектами и программами, офисный пакет приложений для операционных систем
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ
	Стандарты управления проектами
	Нормативные локальные акты организации и нормативно-техническая документация в области управления проектами и программами в РКП
Другие характеристики	-

3.1.4. Трудовая функция

Наименование	Управление затратами на проект или программу в РКП	Код	A/04.6	Уровень (подуровень) квалификации	6
--------------	--	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Планирование ресурсов по согласованию с руководителями соответствующих функциональных подразделений для реализации проекта или программы в РКП
	Определение нагрузки на ресурсы для достижения целей проекта или программы в РКП
	Анализ производственных заказов с целью обеспечения их учета по направлению деятельности проекта или программы в РКП
	Анализ информации о фактических расходах (включая затраты на качество) по направлению деятельности проекта или программы в РКП
	Координация и контроль реализации годовой программы закупок товаров и получения услуг по направлению деятельности проекта или программы в РКП
Необходимые умения	Анализировать финансовые планы и планы-графики работ по проекту или программе в РКП
	Давать оценку по результатам анализа финансовых планов и планов-графиков
	Работать с данными бухгалтерского учета
	Использовать программное обеспечение для управления затратами на проект или программу в РКП
	Осуществлять учет затрат по проекту или программе в РКП
Необходимые знания	Финансовое моделирование
	Нормативные локальные акты организации в области финансово-экономической деятельности
	Федеральная космическая программа, федеральные целевые программы, государственный оборонный заказ
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Основы делопроизводства с соблюдением правил обеспечения безопасности
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ
	Программные продукты: специализированное программное обеспечение по управлению проектами или программами, офисный пакет приложений для операционных систем
	Нормативные локальные акты организации и нормативно-техническая документация в области управления проектами и программами в РКП
Другие характеристики	-

3.2. Обобщенная трудовая функция

Наименование	Управление проектом или программой в РКП		Код	В	Уровень квалификации	7
Происхождение обобщенной трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала			
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта	
Возможные наименования должностей, профессий	Руководитель проекта Главный специалист					
Требования к образованию и обучению	Высшее образование – магистратура или специалитет и Дополнительное профессиональное образование - программы повышения квалификаций в области управления проектами и программами					
Требования к опыту практической работы	Не менее трех лет в области ракетостроения					
Особые условия допуска к работе	Возможны ограничения, связанные с формой допуска к информации, составляющей государственную тайну					
Другие характеристики	-					

Дополнительные характеристики

Наименование документа	Код	Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности
ОКЗ	1223	Руководители подразделений по научным исследованиям и разработкам
ЕКС	-	Специалист по направлению
ОКПДТР	20889	Главный специалист
ОКСО	2.24.04.01	Ракетные комплексы и космонавтика
	2.24.04.02	Системы управления движением и навигация
	2.24.04.04	Авиастроение
	2.24.04.05	Двигатели летательных аппаратов
	2.24.05.01	Проектирование, производство и эксплуатация ракет и ракетно-космических комплексов
	5.38.04.02	Менеджмент

3.2.1. Трудовая функция

Наименование	Управление инициацией проекта или программы в РКП	Код	В/01.7	Уровень (подуровень) квалификации	7
--------------	---	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции

Оригинал	X	Заимствовано из оригинала		Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта
Трудовые действия	<p>Формирование рабочей группы по управлению проектом или программой в РКП</p> <p>Анализ схемы возможного финансирования проекта или программы в РКП на основе концепции и бюджета проекта или программ</p> <p>Представление и защита проекта или программы в РКП</p> <p>Организация работ по инициированию проекта или программы в РКП, по подготовке обоснований технических решений и объемов финансирования (инвестиций) и целесообразности реализации проекта или программы, по подготовке паспорта проекта или программы в РКП</p> <p>Формирование реестра допущений финансово-экономической модели проекта или программы в РКП на основании общедоступной информации, регламентирующих документов, результатов исследования рынка, бюджета и плана финансирования проекта или программы</p> <p>Составление технико-экономического обоснования и бизнес-плана проекта или программы в РКП на основе предварительных расчетов по проекту или программе</p> <p>Обеспечение необходимыми ресурсами (человеческими, финансовыми, материальными, информационными) работ по проекту или программе в РКП</p> <p>Инициирование заказов на исследование рынка РКП в части, касающейся спроса и предложений на работы, аналогичные работам по проекту или программе в других отраслях</p> <p>Составление бизнес-плана проекта или программы в РКП для оценки отчетов проекта или программы с финансово-экономической точки зрения</p>				
Необходимые умения	<p>Определять цели и параметры проекта или программы в РКП</p> <p>Составлять экономические прогнозы по реализации проекта или программы в РКП</p> <p>Оценивать ресурсы на этапах реализации проекта или программы в РКП</p> <p>Использовать методологию и инструменты стратегического анализа при управлении проектом или программой в РКП</p> <p>Производить валидацию требований путем дополнительных исследований рынка и подтверждения рыночных прогнозов для реализации программы или проекта в РКП</p> <p>Использовать программное обеспечение для сбора данных и обоснования инвестиций по проекту или программе в РКП</p>				
Необходимые знания	<p>Федеральная космическая программа, федеральные целевые программы, государственный оборонный заказ</p> <p>Правила и регламенты по обеспечению режима секретности в ракетно-космической деятельности</p> <p>Стратегические цели организации в области развития РКП</p> <p>Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ</p> <p>Требования к рыночным исследованиям</p> <p>Методы и технологии моделирования для оценки рисков промышленных</p>				

	организаций
	Финансово-экономическое моделирование
	Нормативные локальные акты организации в области финансово-экономической деятельности
	Основы делопроизводства с соблюдением правил обеспечения безопасности
	Порядок и условия отбора контрагентов для заключения договоров на поставку товаров и оказание услуг в РКП
	Программные продукты: специализированное программное обеспечение по управлению проектами и программами, офисный пакет приложений для операционных систем
Другие характеристики	-

3.2.2. Трудовая функция

Наименование	Управление планированием проекта или программы в РКП	Код	В/02.7	Уровень (подуровень) квалификации	7
--------------	--	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Составление бюджета проектов или программ в РКП на основании структуры декомпозиции работ проекта или программы, плана закупок и плана привлечения ресурсов по проекту или программе
	Подготовка плана финансирования проекта или программы в РКП
	Организация работ по формированию единого реестра всех элементов конфигурации в рамках проекта или программы в РКП
	Определение состава и взаимозависимости операций, ресурсного обеспечения и длительности выполнения операций при планировании проекта или программы в РКП
	Определение целей, параметров проекта или программы в РКП и согласование их с заказчиками, инвесторами, вышестоящими руководителями
	Принятие технических и инвестиционных решений для определения целей и параметров проекта или программы в РКП
	Организация работ по планированию требуемых показателей качества проекта или программы в РКП
Необходимые умения	Определять необходимые ресурсы для достижения целей проекта или программы в РКП
	Организовывать деятельность рабочей группы по управлению проектом или программой в РКП
	Мотивировать членов рабочей группы по управлению проектом или программой в РКП
	Контролировать исполнение планов и заданий при выполнении проекта или программы в РКП
	Составлять план и программы обеспечения качества проекта или программы в РКП
	Определять требования к качеству проекта или программы в РКП

	Обеспечивать требования качества при выполнении проекта или программы в РКП
	Применять программное обеспечение, принятое в организации, для управления качеством проектной деятельности в РКП
	Проводить мониторинг качества результатов выполнения проекта или программы в РКП
Необходимые знания	Методика организации проектной деятельности
	Правила и регламенты по обеспечению режима секретности в ракетно-космической деятельности
	Жизненный цикл проекта или программы
	Программа и инструменты управления проектами
	Окружение проекта и деловая активность организации
	Понятие процесса, проекта и программы
	Методические рекомендации по подготовке паспорта приоритетной программы
	Федеральная космическая программа
	Стратегические цели организации в области развития РКП
	Основы делопроизводства с соблюдением правил обеспечения безопасности
	Нормативные правовые акты по порядку разработки государственных программ
	Программные продукты: специализированное программное обеспечение по управлению проектами или программами, офисный пакет приложений для операционных систем
	Структура РКП
	Законодательство Российской Федерации в области закупок
	Порядок и условия отбора контрагентов для заключения договоров на поставку товаров и оказание услуг в РКП
	Порядок ведения раздельного учета по государственному оборонному заказу
Другие характеристики	-

3.2.3. Трудовая функция

Наименование	Управление организацией исполнения проекта или программы в РКП	Код	В/03.7	Уровень (подуровень) квалификации	7
--------------	--	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Разработка проектов технических и инвестиционных решений по проекту или программе в РКП в соответствующей точке принятия решений
	Руководство процессом составления проектной документации для реализации проекта или программы в РКП
	Внесение изменений в план-график проекта или программы в РКП, в структуру декомпозиции работ и бюджет
	Принятие решений по проблемным вопросам проекта или программы в