



МИНИСТЕРСТВО ТРУДА И СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
(Минтруд России)

МИНИСТЕРСТВО ЮСТИЦИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ЗАРЕГИСТРИРОВАНО

Регистрационный № 52177  
от 17 сентября 2018.

№ 564н

ПРИКАЗ

30 августа 2018г.

Москва

Об утверждении профессионального стандарта  
«Специалист по управлению рисками»

В соответствии с пунктом 16 Правил разработки и утверждения профессиональных стандартов, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 22 января 2013 г. № 23 (Собрание законодательства Российской Федерации, 2013, № 4, ст. 293; 2014, № 39, ст. 5266; 2016, № 21, ст. 3002; 2018, № 8, ст. 1210), приказываю:

1. Утвердить прилагаемый профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками».
2. Признать утратившим силу приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 7 сентября 2015 г. № 591н «Об утверждении профессионального стандарта «Специалист по управлению рисками» (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 8 октября 2015 г., регистрационный № 39228).

Министр

М.А. Топилин

УТВЕРЖДЕН  
приказом Министерства  
труда и социальной защиты  
Российской Федерации  
от «30 » июня 2018 г. № 5644

# ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ

## Специалист по управлению рисками

452

Регистрационный номер

### Содержание

I. Общие сведения.....	1
II. Описание трудовых функций, входящих в профессиональный стандарт (функциональная карта вида профессиональной деятельности) .....	3
III. Характеристика обобщенных трудовых функций.....	7
3.1. Обобщенная трудовая функция «Анализ и оценка рисков».....	7
3.2. Обобщенная трудовая функция «Разработка отдельных функциональных направлений управления рисками».....	14
3.3. Обобщенная трудовая функция «Построение интегрированной системы управления рисками организации».....	18
3.4. Обобщенная трудовая функция «Методическое обеспечение, поддержание и координация процесса управления рисками» .....	29
3.5. Обобщенная трудовая функция «Стратегическое регулирование, контроль и аудит процесса управления рисками».....	35
3.6. Обобщенная трудовая функция «Стратегическое управление рисками организаций».....	47
IV. Сведения об организациях – разработчиках профессионального стандарта .....	56

### I. Общие сведения

Управление рисками (риск-менеджмент) организации

(наименование вида профессиональной деятельности)

08.018

Код

Основная цель вида профессиональной деятельности:

Формирование стратегической интегрированной системы управления рисками, поддержание уровня рисков, обеспечивающего непрерывную экономически безопасную деятельность и устойчивое развитие организации, социально-экономических систем и процессов на различных уровнях управления

Группа занятий:

1120	Руководители учреждений, организаций и предприятий	1213	Руководители в области определения политики и планирования деятельности
1219	Управляющие финансово-экономической и административной	1346	Руководители служб и подразделений в сфере финансовой деятельности и страхования

	деятельностью, не входящие в другие группы		
2421	Аналитики систем управления и организации	-	-

#### **Отнесение к видам экономической деятельности:**

66.21	Оценка рисков и ущерба
70.10	Деятельность головных офисов
70.22	Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления
74.90	Деятельность профессиональная, научная и техническая прочая, не включенная в другие группировки

(код ОКВЭД<sup>2</sup>)

(наименование вида экономической деятельности)

**II. Описание трудовых функций, входящих в профессиональный стандарт (функциональная карта вида професиональной деятельности)**

Обобщенные трудовые функции				Трудовые функции			
код	наименование	уровень квалификации	наименование	код	уровень (подуровень) квалификации		
A	Анализ и оценка рисков	5	<p>Определение ситуации (контекста) и идентификация рисков в деятельности организации</p> <p>Сбор и обработка релевантной аналитической информации для анализа и оценки рисков</p> <p>Определение комплекса аналитических процедур и методов анализа и оценки рисков с позиции их идентификации по функциональным областям</p> <p>Анализ рисков, в том числе в зависимости от целей организации, вероятности и объема экономических потерь, вероятности стабилизации прибыли, роста стоимости активов, уровня экономической безопасности в разрезе отдельных видов риска на основе установленных методических принципов и подходов</p> <p>Оценка уровня (пороговых значений, условных зон) рисков в разрезе отдельных видов</p> <p>Оценка комплексного (интегрального) уровня рисков организации</p>	<p>A/01.5</p> <p>A/02.5</p> <p>A/03.5</p> <p>A/04.5</p> <p>A/05.5</p> <p>A/06.5</p> <p>B/01.6</p> <p>B/02.6</p> <p>B/03.6</p> <p>B/04.6</p>	<p>5</p> <p>5</p> <p>5</p> <p>5</p> <p>5</p> <p>5</p> <p>6</p> <p>6</p> <p>6</p> <p>6</p>		
B	Разработка отдельных функциональных направлений управления рисками	6	<p>Выработка мероприятий по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и их экономическая оценка</p> <p>Документирование процесса управления рисками и корректировка реестров рисков в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений</p> <p>Оказание методической помощи и поддержка процесса управления рисками для ответственных за риск сотрудников организации – владелец риска</p> <p>Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений</p>				

C	Построение интегрированной системы управления рисками	7	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений Контроль эффективности работы сотрудников и подразделений в сфере управления рисками Разработка интегрированной системы управления рисками Внедрение интегрированной системы управления рисками Эксплуатация интегрированной системы управления рисками Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками Разработка совместных предложений по результатам мониторинга эффективности управления рисками со всеми участниками процесса управления рисками и консультирование сотрудников по вопросам повышения эффективности управления рисками	C/01.7 C/02.7 C/03.7 C/04.7 C/05.7 C/06.7 C/07.7 C/08.7	7 7 7 7 7 7 7 7
D	Методическое обеспечение, поддержание и координация процесса управления рисками	7	Формирование методологических основ интегральной системы управления рисками, формирование основных принципов разработки локальных нормативных актов по управлению рисками на уровне крупных организаций и подразделений Разработка стандартов организации, методических и нормативных документов в сфере обеспечения функционирования и координации процесса управления рисками Консультирование по вопросам управления рисками в организациях Взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками и публичное представление организации в средствах массовой	D/01.7 D/02.7 D/03.7 D/04.7	7 7 7 7

		информации в вопросах риск-менеджмента, обеспечение открытой информации о системе управления рисками			
		Поддержание и совершенствование культуры управления рисками в организации	D/05.7	7	
E	Стратегическое регулирование, контроль и аудит процесса управления рисками	8	Разработка методологических основ и формирование стандартов стратегического регулирования процесса управления рисками	E/01.8	8
		Координация работ по разработке единой стратегии и внедрению политики организации в области управления рисками	E/02.8	8	
		Создание организационно-управленческой и информационной структуры интегральной системы управления рисками	E/03.8	8	
		Координация работ по технико-информационному обеспечению системы стратегического управления рисками	E/04.8	8	
		Управление кадровым составом системы управления рисками	E/05.8	8	
		Контроль и аудит процесса предоставления отчетности по рискам в организации	E/06.8	8	
		Контроль и аудит процессов управления в чрезвычайной ситуации, антикризисного управления и управления непрерывностью деятельности	E/07.8	8	
		Построение системы комплаенс-контроля рисков организации	E/08.8	8	
		Оценка адекватности (достаточности) и эффективности воздействия на риски (страховой защиты, хеджирования, гарантий)	E/09.8	8	
		Координация процесса выполнения планов и бюджетов реагирования на риск	E/10.8	8	
F	Стратегическое управление рисками организации	8	Определение стратегии и политики в области научно-аналитического обоснования, развития и поддержания системы управления рисками крупных организаций на региональном, национальном и отраслевом уровнях	F/01.8	8
		Установление ключевых индикаторов рисков и предельно допустимого уровня для существенных и критических	F/02.8	8	

	рисков, а также интегрального уровня риска в рамках стратегического управления рисками организацией Определение целей системы управления рисками, формирование дорожных карт, включая системы раннего предупреждения, ключевые индикаторы рисков, комплекс мероприятий по минимизации рисков для различных сфер и направлений деятельности организации	F/03.8	8
	Контроль результативности и социально-экономической эффективности системы управления рисками на уровне крупных организаций регионального, национального и отраслевого масштаба	F/04.8	8
	Определение и контроль направлений развития культуры и этики поведения, антикоррупционной политики в области управления рисками организаций	F/05.8	8
	Определение и контроль целей, основных мероприятий и ключевых индикаторов на основе отчетности по вопросам обеспечения системы управления рисками, экономической безопасности и устойчивого развития социально-экономических систем и процессов крупных организаций	F/06.8	8

### III. Характеристика обобщенных трудовых функций

#### 3.1. Обобщенная трудовая функция

Наименование	Анализ и оценка рисков		Код	A	Уровень квалификации	5		
Происхождение обобщенной трудовой функции	Oригинал <input checked="" type="checkbox"/>	Замствовано из оригинала	Код оригинала		Регистрационный номер профессионального стандарта			
Возможные наименования должностей, профессий	Специалист отдела управления рисками (риск-менеджмента) Помощник специалиста Риск-аналитик Риск-менеджер							
Требования к образованию и обучению	Среднее профессиональное образование – программы подготовки специалистов среднего звена							
Требования к опыту практической работы	-							
Особые условия допуска к работе	-							
Другие характеристики	Национальная сертификация в области риск-менеджмента <sup>3</sup>							

#### Дополнительные характеристики

Наименование документа	Код	Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности
ОКЗ	2421	Аналитики систем управления и организации
ЕКС <sup>4</sup>	-	Аналитик
	-	Менеджер
	-	Экономист
ОКПДТР <sup>5</sup>	24062	Менеджер (в финансово-экономических и административных подразделениях (службах))
	24075	Менеджер (в прочих функциональных подразделениях (службах))
ОКСО <sup>6</sup>	5.38.02.01	Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)
	5.38.02.02	Страховое дело (по отраслям)
	5.38.02.06	Финансы
	5.38.02.07	Банковское дело

### 3.1.1. Трудовая функция

Наименование	Определение ситуации (контекста) и идентификация рисков в деятельности организаций	Код	A/01.5	Уровень (подуровень) квалификации	5
--------------	--	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал <input checked="" type="checkbox"/> Замствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта
--------------------------------	---	---------------	---

Трудовые действия	Определение ситуации (контекста) рисковых видов, сфер деятельности организаций Идентификация и формирование портфеля рисков Мониторинг рисков по функциональным сферам и процессам деятельности организаций Качественная оценка рисков посредством формирования реестра и на его основе построение карт, диаграмм для визуализации рисков
Необходимые умения	Определять контекст процесса оценки риска в соответствии с внутренней и внешней средой функционирования организации, а также особые обстоятельства и ограничения Проводить количественную статистическую оценку рисков на основе фактических событий базы рисковых событий Определять и применять на практике эффективные методы визуализации рисков организаций (в том числе методы построения портфеля, реестра, карты рисков) совместно с ответственными за риск сотрудниками – собственниками риска, оказывать помощь ответственным за риск сотрудникам в правильной идентификации (описании, измерении и оценке) рисков Осуществлять оценку рисковых ситуаций, тестировать и верифицировать методики идентификации рисков с учетом отраслевой специфики и контекста функционирования организации Идентифицировать и анализировать изменения рисков в динамике, включая маловероятные и случайные, для целей: - учета риск-премии под ожидаемые изменения рисков в тарифах на продукты и услуги и других видов рисков; - формирования резервного капитала под маловероятные (неожидаемые) риски; - разработки плана корректирующих мероприятий и их мониторинга; - моделирования сценариев будущих рисков (стресс-тестирования) Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые и аналитические приложения, приложения для визуализации данных) на уровне опытного пользователя
Необходимые знания	Контекст процесса управления рисками Критерии, применяемые при идентификации риска Анализ ошибок в процессе идентификации рисков Методы идентификации риска Методы и технологии построения портфеля, реестра, карт, диаграмм и других форм визуального отображения рисков Принципы и правила выбора метода, техники идентификации риска

	(достаточность ресурсов, характер и степень неопределенности, сложность метода, техники)
	Методы, техники, технологии, программные средства и информационные базы идентификации различных видов риска
	Возможности инструментов риск-менеджмента для идентификации рисков организации
	Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками
	Базовые положения международных стандартов по риск-менеджменту и смежным вопросам
	Требования к обеспечению сохранения коммерческой тайны
	Нормы профессиональной этики
	Нормы корпоративного управления и корпоративной культуры
Другие характеристики	-

### 3.1.2. Трудовая функция

Наименование	Сбор и обработка релевантной аналитической информации для анализа и оценки рисков		Код	A/02.5	Уровень (подуровень) квалификации
Происхождение трудовой функции	Oригинал <input checked="" type="checkbox"/>	Заимствовано из оригинала	Код оригинала		Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Учет информации в целях проведения анализа и оценки рисков
	Систематизация релевантной аналитической информации
	Обработка релевантной аналитической информации для анализа и оценки рисков
	Хранение информации, формирование баз данных
Необходимые умения	Регистрировать и обобщать информацию, поступившую из внутренней и внешней среды
	Преобразовывать информацию путем приведения полученной информации к формату и виду, используемым в программных средствах для анализа и оценки рисков
	Систематизировать информацию путем ее группировки и объединения по определенным параметрам и критериям
	Поддерживать полученную информацию в неизменном состоянии, обеспечивающем возможность ее последующего использования субъектами системы управления рисками при анализе и оценке рисков
	Идентифицировать и анализировать изменения рисков в динамике
	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые и аналитические приложения, приложения для визуализации данных) на уровне опытного пользователя
	Использовать специализированное программное обеспечение и информационно-аналитические системы для оценки рисков и управления ими
Необходимые знания	Контекст процесса управления рисками
	Методы, техники, технологии, программные средства и

	информационные базы идентификации различных видов риска Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками
	Базовые положения международных стандартов по риск-менеджменту и смежным вопросам
	Системы управления базами данных; системы быстрой (в том числе визуальной) разработки алгоритмов проведения анализа информации, а также общесистемное и прикладное программное обеспечение
	Требования к обеспечению сохранения коммерческой тайны
	Нормы профессиональной этики
	Нормы корпоративного управления и корпоративной культуры
Другие характеристики	-

### 3.1.3. Трудовая функция

Наименование	Определение комплекса аналитических процедур и методов анализа и оценки рисков с позиции их идентификации по функциональным областям		Код	A/03.5	Уровень (подуровень) квалификации	5
Происхождение трудовой функции	Оригинал <input checked="" type="checkbox"/> Заямствовано из оригинала		Код оригинала		Регистрационный номер профессионального стандарта	

Трудовые действия	Определение аналитических процедур и методов анализа и оценки рисков Анализ и оценка рисков с позиции их идентификации по функциональным областям Мониторинг рисков по функциональным областям
Необходимые умения	Определять эффективные методы анализа и оценки рисков с позиции их идентификации по функциональным областям Тестирувать и верифицировать методики анализа и оценки рисков с позиции их идентификации по функциональным областям Осуществлять отбор методов анализа и оценки рисков с позиции их идентификации по функциональным областям Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые и аналитические приложения, приложения для визуализации данных) на уровне опытного пользователя Использовать специализированное программное обеспечение и информационно-аналитические системы для оценки рисков и управления ими
Необходимые знания	Критерии, применяемые при оценке риска Методы анализа и оценки рисков с позиции их идентификации по функциональным областям Принципы и правила выбора методов анализа и оценки рисков с позиции их идентификации по функциональным областям Методы, техники, технологии, программные средства и информационные базы идентификации различных видов риска Требования к обеспечению сохранения коммерческой тайны

	Нормы профессиональной этики
	Нормы корпоративного управления и корпоративной культуры
Другие характеристики	-

### 3.1.4. Трудовая функция

Наименование	Анализ рисков, в том числе в зависимости от целей организации, вероятности и объема экономических потерь, вероятности стабилизации прибыли, роста стоимости активов, уровня экономической безопасности в разрезе отдельных видов риска на основе установленных методических принципов и подходов	Код	A/04.5	Уровень (подуровень) квалификации	5
--------------	--	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал X	Заимствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта
--------------------------------	------------	---------------------------	---------------	---

Трудовые действия	Выбор методических подходов к оценке уровня рисков и экономической безопасности в разрезе отдельных видов Оценка вероятности отдельных видов риска Оценка объема экономических потерь и уровня экономической безопасности в разрезе отдельных видов риска
Необходимые умения	Осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать методики анализа рисков с учетом отраслевой специфики Применять различные методы и технологии анализа и моделирования рисков Осуществлять оценку вероятности наступления рисковых ситуаций Идентифицировать и анализировать изменения рисков в динамике Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне опытного пользователя Использовать специализированное программное обеспечение и информационно-аналитические системы для оценки рисков и управления ими
Необходимые знания	Информация об организации, рынке, законодательстве, социальном, культурном и политическом окружении организаций, а также о стратегии ее развития и операционных процессах, включая информацию об угрозах и возможностях достижения поставленных целей Методы анализа рисков, в том числе вероятности и объема экономических потерь в разрезе отдельных видов риска на основе установленных методических принципов и подходов Принципы и правила выбора метода, техники анализа риска (достаточность ресурсов, характер и степень неопределенности, сложность метода, техники) Методы, техники, технологии, программные средства и информационные базы анализа различных видов риска

	Возможности инструментов риск-менеджмента для анализа рисков организаций
	Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками
	Базовые положения международных стандартов по риск-менеджменту и смежным вопросам
	Требования к обеспечению сохранения коммерческой тайны
	Нормы профессиональной этики
	Нормы корпоративного управления и корпоративной культуры
Другие характеристики	-

### 3.1.5. Трудовая функция

Наименование	Оценка уровня (пороговых значений, условных зон) рисков в разрезе отдельных видов	Код	A/05.5	Уровень (подуровень) квалификации	5
--------------	---	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал <input checked="" type="checkbox"/>	Заимствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта
--------------------------------	--	---------------------------	---------------	---

Трудовые действия	Оценка вероятности события (угроз) с определением индикаторов
	Определение (пороговых значений, условных зон) рисков в разрезе отдельных видов
	Установление предельно допустимого уровня финансовых рисков по видам деятельности
	Мониторинг пороговых значений рисков в разрезе отдельных видов
Необходимые умения	Определять критериальные показатели, для которых устанавливаются пороговые значения в соответствии с внутренней и внешней средой (контекстом) функционирования организации, а также особые обстоятельства и ограничения
	Осуществлять оценку рисковых ситуаций, тестировать и верифицировать методики оценки уровня (пороговых значений, условных зон) рисков в разрезе отдельных видов
	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне опытного пользователя
	Использовать специализированное программное обеспечение и информационно-аналитические системы для оценки рисков и управления ими
Необходимые знания	Критерии, применяемые при оценке уровня (пороговых значений, условных зон) рисков в разрезе отдельных видов
	Методы, техники, технологии, программные средства и информационные базы идентификации различных видов риска
	Возможности инструментов риск-менеджмента для оценки уровня (пороговых значений, условных зон) рисков в разрезе отдельных видов
	Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками